

feam

FUNDAÇÃO ESTADUAL
DO MEIO AMBIENTE

PLANEJAMENTO TÁTICO - RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO - 2020

Elaboração:

Núcleo de Apoio à
Pesquisa, Programas e
Projetos – Nupro

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	1
ANÁLISE GERAL.....	3
ANÁLISE POR UNIDADE.....	12
GABINETE.....	12
NUPRO.....	15
NUSEMC.....	17
NAI.....	19
GERAM.....	20
GERES.....	23
DGQA.....	27
GERAQ.....	28
GESAR.....	31
GEAAD.....	35
GERAI.....	38
GEAMB.....	41

O Planejamento da Fundação Estadual do Meio Ambiente em 2020 foi elaborado com o objetivo de adequar o trabalho da organização às novas demandas que passaria a atender e à excelência que deveria demonstrar para exercer suas competências. Alguns desafios que teriam de ser trabalhados em 2020 já se apresentavam ao início do ano, como é o caso das adequações que seriam necessárias devido às novas diretrizes da Lei 23.291/2019, que, ao estabelecer a Política Estadual de Segurança de Barragens – PESB, alterou a maneira que deveria ser conduzido o acompanhamento dos aspectos ambientais da gestão de barragens de rejeitos ou de resíduos industriais e da mineração.

Outra novidade estava na incorporação pela FEAM de setores anteriormente presentes na estrutura da Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, que se deu pela Lei 23304/2019 e pelo Decreto 47760/2019, que estabelecem respectivamente a estrutura orgânica do Poder Executivo do Estado e o novo Estatuto da FEAM.

Já nesse contexto foi definida a necessidade de um planejamento que abordasse as principais entregas e os principais indicadores a serem acompanhados durante o ano, sendo estabelecido também monitoramento bimestral para repactuações e ajustes de trajetórias. O passar dos meses revelou justamente a relevância do acompanhamento, especialmente devido aos novos desafios que surgiram, tais quais a Emergência em Saúde Pública devido à pandemia da Covid-19, e a restrição orçamentária decorrente da redução da arrecadação.

O presente documento apresenta os resultados da quinta rodada de monitoramento, referente aos meses de novembro e dezembro. Encerra, portanto, o ciclo de monitoramentos do ano de 2020 e, por essa razão, busca apresentar também o percurso dos produtos e indicadores durante todo o ano. Diferente do ocorrido nos últimos três bimestres, este monitoramento final se deu pelo preenchimento das planilhas de acompanhamento pelos gestores responsáveis, sem realização de reuniões com a presidência e o gabinete. Isso se deu pois no mês de janeiro de 2021, período previsto para realizar a avaliação do último bimestre de 2020, já seriam realizadas reuniões com cada unidade administrativa da Feam para conduzir a elaboração do planejamento da Fundação para o novo ano.

Apesar de algumas alterações específicas deste relatório, a maior parte de sua estrutura mantém o formato adotado nos bimestres anteriores, inclusive no que se refere ao agrupamento dos produtos e indicadores conforme alinhamento com um dos três objetivos estratégicos a seguir:

EXCELÊNCIA INSTITUCIONAL QUALIDADE AMBIENTAL RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS

Como de costume, para os indicadores há alguns cujas metas devem ser alcançadas continuamente, enquanto outros somam seus resultados a cada mês para o alcance da meta anual. Para cada um desses grupos, são apresentados gráficos de análise diferentes.

Quanto aos produtos, sendo este o último bimestre de monitoramento, não havia razão para manter alguns status como "Iniciado", "Não Iniciado", "Paralisado" ou "Atrasado". Por essa razão, houve a indicação dos produtos concluídos e, entre os não concluídos, houve a subdivisão nos status "Não entregue", "Interrompido" e "Remodelado", que são explicados em detalhe na página 7. No caso dos produtos concluídos, permanece a avaliação de desempenho da entrega conforme a faixa a seguir:

Faixa de Desempenho	
Realizado em dia	100
1 a 5 dias de atraso	90
6 a 10 dias de atraso	80
10 a 15 dias de atraso	70
15 a 30 dias de atraso	60
Acima de 30 dias de atraso	0

Tendo em vista essas características, o Relatório está dividido em duas seções, a primeira destinada a apresentar os resultados gerais da FEAM durante o ano de 2020, a segunda com o objetivo de demonstrar o desempenho de cada unidade que compõe a FEAM em cumprir as metas acordadas no Planejamento. Esse formato foi o mesmo do Relatório dos bimestres anteriores, o que facilita a análise comparada entre os documentos.

Por fim, no ensejo de promover a melhora contínua do planejamento da Fundação, deve-se frisar que além deste e dos demais relatórios de monitoramento, que são focados na apresentação dos resultados alcançados pela Feam, ao final de 2020 também foi elaborado o "Manual de orientação para o planejamento tático da Feam", documento que avalia, do ponto de vista gerencial, a metodologia de planejamento utilizado em 2020 e que propõe melhorias para 2021, com base nas percepções recolhidas dos próprios gestores. O aprimoramento da metodologia de planejamento e a melhoria dos resultados alcançados pela Feam durante o ano de 2020 são resultado do diálogo constante entre a Presidência e as unidades da FEAM, em busca de adequar o trabalho desenvolvido aos desafios que surgem, esforço que foi reconhecido em todos os relatórios e que será mantido para o ano de 2021.

ANÁLISE GERAL - INDICADORES

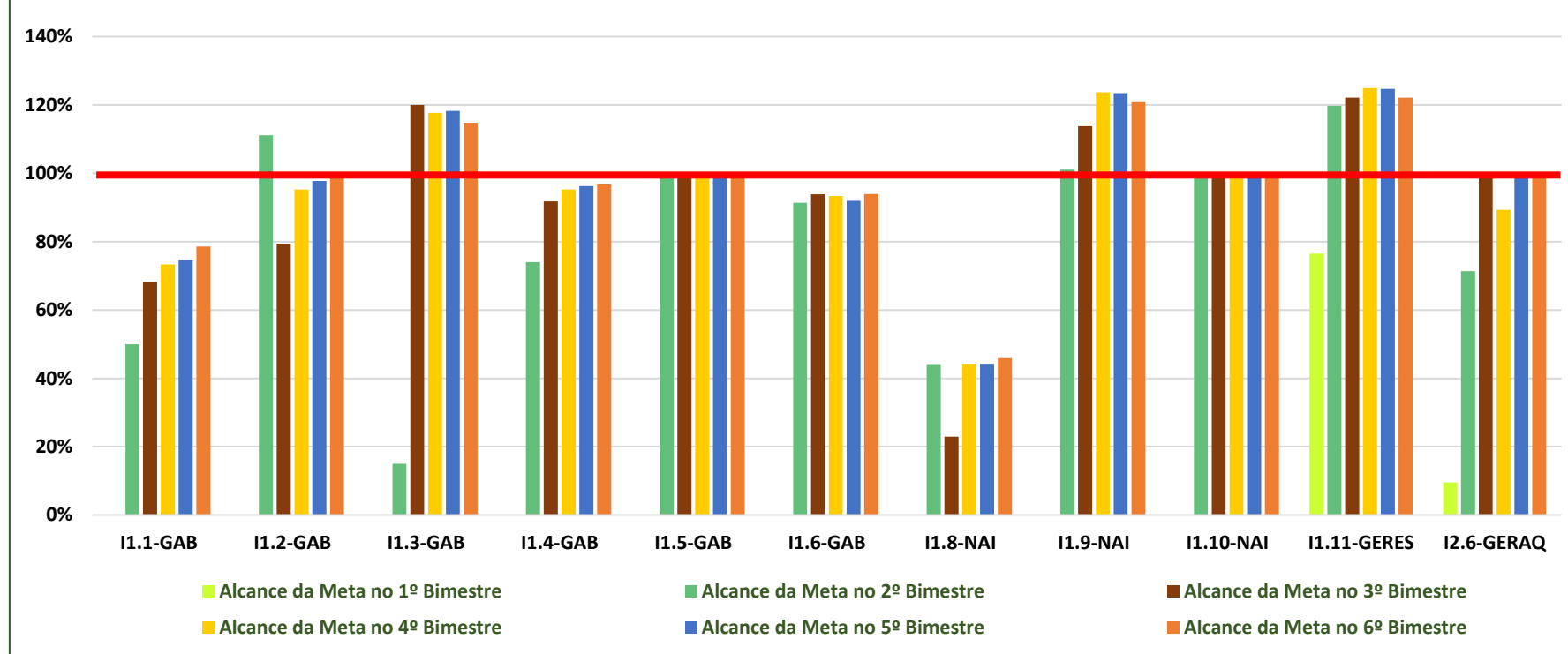
O objetivo desta seção é apresentar de forma ampla os resultados dos indicadores da FEAM no ano de 2020. A começar pelos indicadores, reunidos na tabela 1 e demonstrados graficamente logo em seguida. Para a demonstração gráfica, algumas considerações são necessárias:

- Como os indicadores apresentam metas de valores diversos, para as análises deste relatório será considerado o alcance proporcional de cada meta, obtido pela razão entre o resultado do bimestre e a respectiva meta, multiplicada por cem.
- Os indicadores 1.1 a 1.6, 1.8 a 1.11 e 2.6 apresentam metas que devem ser continuamente atingidas, já os demais indicadores apresentam meta anual a ser atingida pelo acúmulo de resultados monitorados a cada bimestre. Por essa razão, a comparação desses dois grupos se dará separadamente nos gráficos 1 e 2.

TABELA 1: RESULTADO GERAL DOS INDICADORES - FEAM 2020										
ANÁLISE GERAL - INDICADORES										
ITEM	INDICADOR	UNIDADE	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
11.1	Tempo de atendimento de requisição e denúncia (atrasou ou não)	GAB	80,0%	N/A	40,0%	54,5%	58,7%	59,7%	62,9%	62,9%
11.2	Tempo de atendimento da OGE e transparência	GAB	90,0%	N/A	100,0%	71,4%	85,7%	88,0%	89,7%	89,7%
11.3	Tempo de atendimento da análise de recurso de Auto de Infração (defesa e recurso)	GAB	80,0%	N/A	12,0%	96,0%	94,1%	94,6%	91,8%	91,8%
11.4	Tempo de atendimento de notas técnicas de PL's da ALMG	GAB	90,0%	N/A	66,7%	82,6%	85,7%	86,7%	87,1%	87,1%
11.5	Tempo de atendimento de requerimentos ALMG e TCE	GAB	100,0%	N/A	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
11.6	Tempo de atendimento de demandas da AGE	GAB	70,0%	N/A	64,0%	65,7%	65,4%	64,4%	65,8%	65,8%
11.7	Análise de defesas e recursos - eliminação de passivo dos processos	NAI	400	N/A	82	69	87	71	39	348
11.8	Análise preliminar dos novos processos	NAI	100,0%	N/A	44,2%	22,9%	44,3%	44,3%	45,9%	45,9%
11.9	Análise e tratamento de passivo de questionamentos da coordenação	NAI	80,0%	N/A	80,9%	91,0%	99,0%	98,8%	96,7%	96,7%
11.10	Atendimento ao prazo de cinco dias para análise de defesas apresentadas no âmbito das suspensões de barragens em nível de alerta	NAI	100,0%	N/A	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
11.11	Percentual de resposta aos e-mails recebidos entre novembro de 2019 e outubro de 2020	GERES	80,0%	61,2%	95,8%	97,7%	100,0%	99,7%	97,7%	97,7%
11.12	Atendimento <i>in loco</i> de notificações recebidas	GEAMB	170	50	36	37	44	56	43	266
11.13	Eliminação de passivo de processos não analisados	GEAMB	50,0%	2,31%	17,84%	21,62%	10,49%	7,26%	1,0%	60,5%

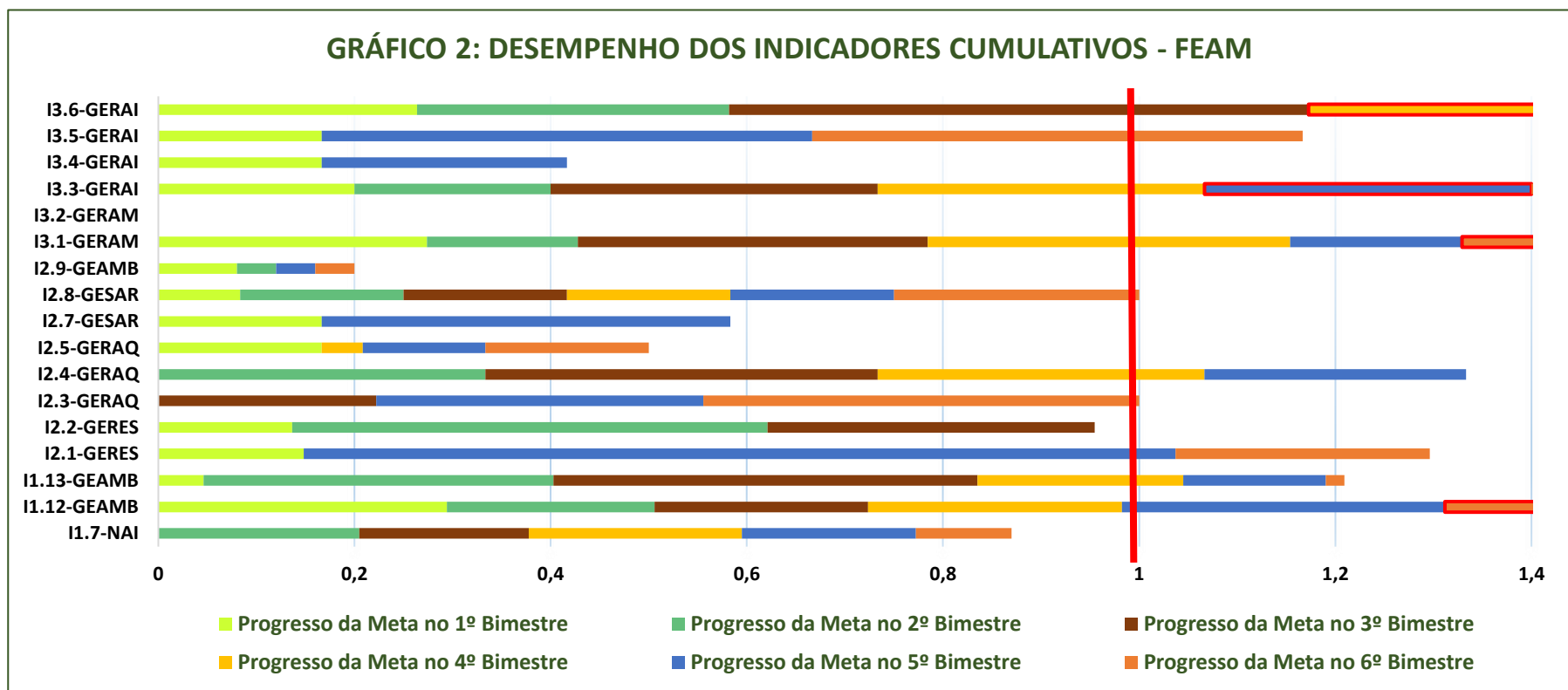
CONTINUAÇÃO - TABELA 1: RESULTADO GERAL DOS INDICADORES - FEAM 2020										
F2 Qualidade Ambiental										
ITEM	INDICADOR	UNIDADE	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I2.1	Fiscalizações	GERES	27	4	0	0	0	24	7	35
I2.2	Pareceres de Autos de Infração	GERES	66	9	32	22	0	0	0	63
I2.3	Áreas Contaminadas Reabilitadas	GERAQ	9	0	0	2	0	3	4	9
I2.4	Áreas do BDA avaliadas, visando o cadastro de áreas contaminadas	GERAQ	15	N/A	5	0	5	4	0	14
I2.5	Fiscalizações	GERAQ	24	4	0	0	1	3	4	12
I2.6	Análise dos documentos recebidos referentes a GAISMA	GERAQ	100,0%	9,5%	71,4%	100,0%	89,3%	100,0%	100,0%	100,0%
I2.7	Fiscalizações - PEA	GESAR	12	2	0	0	0	5	0	7
I2.8	Análise de Estudos de Dispersão Atmosférica	GESAR	15,0%	1,3%	2,5%	2,5%	2,5%	0	3,8%	15,0%
I2.9	Fiscalizações Preventivas	GEAMB	25	2	1	0	0	1	1	5
F3 Recuperação de Áreas Degradadas										
ITEM	INDICADOR	UNIDADE	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I3.1	Quantidade de fiscalização de barragens	GERAM	325	89	50	116	120	57	58	490
I3.2	Percentual de processos de PRAD formalizados em 2019 e devidamente intruíduos em 2020	GERAM	90,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
I3.3	Notas Técnicas geradas a partir de demandas externas	GERAI	15	3	3	5	5	5	1	22
I3.4	Fiscalizações - Acompanhamento recuperação bacia rio Paraopeba	GERAI	12	2	0	0	0	3	0	5
I3.5	Fiscalizações - Acompanhamento recuperação bacia rio Doce	GERAI	6	1	0	0	0	3	3	7
I3.6	Coordenação ou participação em reuniões	GERAI	110	29	35	65	114	115	87	445

GRÁFICO 1: DESEMPENHO DOS INDICADORES CONTÍNUOS - FEAM



Devido a forma como os indicadores contínuos são calculados, o resultado do 6º bimestre representa o atendimento ao indicador durante o ano inteiro. Dessa maneira, pelas barras laranjas verifica-se que ao fim de 2020, dos 11 indicadores contínuos, 7 alcançaram a meta e outros 2 alcançaram ao menos 90% do planejado. Vale constatar que nos três primeiros monitoramentos, apenas 5 indicadores estavam alcançando a faixa de desempenho desejado. A melhoria se reflete na média do percentual de alcance das metas contínuas: Até abril esse valor era de 80%, até junho passa para 92%, até agosto aumenta para 96%, e a partir de outubro até o fim do ano o valor médio passa a ser 97%. Esse resultado demonstra o esforço das unidades em progressivamente alcançarem números melhores, conforme o passar dos monitoramentos.

GRÁFICO 2: DESEMPENHO DOS INDICADORES CUMULATIVOS - FEAM



No que se refere aos indicadores cumulativos, por sua natureza a expectativa é que a meta fosse atingida apenas no fim do ano. De fato, alguns indicadores foram alcançados apenas no último bimestre, como foi o caso dos indicadores 2.3, 2.8 e 3.5. Unidos a outros que já haviam alcançado a meta anteriormente, um total de 10, dos 17 indicadores cumulativos, alcançaram o valor planejado. Além disso, dos 7 indicadores que não tiveram a meta cumprida, 4 eram de fiscalização, atividade que teve de ser interrompida devido a situação de Emergência em Saúde Pública. Para calcular o alcance médio de meta dos indicadores cumulativos, é necessário desconsiderar dois outliers, ou seja, valores discrepantes. O primeiro é o indicador 3.6, cuja meta se mostrou subestimada por representar apenas um quarto do valor efetivamente apurado ao final do ano. O segundo é o indicador 3.2, que se manteve zerado durante todo o ano, pois dependia da elaboração e publicação do fluxo de instrução de PRADs. Desconsiderados estes valores, portanto, o alcance médio dos indicadores cumulativos em 2020 foi de 100%. Desconsiderados ainda os indicadores de fiscalização, esse valor sobe mais, alcançando a faixa de 121%. Por fim, considerados os 28 indicadores da Feam, contínuos e cumulativos, 17 alcançaram suas respectivas metas, 61% em termos percentuais.

ANÁLISE GERAL - PRODUTOS

Quanto aos produtos, foi necessário considerar status diferentes dos utilizados em relatórios anteriores, isso pois, sendo este o último monitoramento, o esperado seria haver apenas produtos concluídos ou cancelados. No entanto, por haver causas diversas que levaram a não conclusão de determinados produtos, optou-se por subdivisão explicada a seguir:

- **Concluído:** Produto finalizado, que recebe nota maior conforme menor for o atraso de sua conclusão em relação ao prazo estipulado previamente. A relação nota-atraso está presente na seção de introdução deste relatório.
- **Não entregue:** Produto que não pôde ser concluído em 2020 por razões internas da Feam, seja da própria unidade responsável pelo produto, seja outras unidades envolvidas na validação da entrega, como respectiva diretoria, presidência ou procuradoria. Estes produtos tiveram nota zerada.
- **Interrompido:** Produto que não pôde ser concluído em 2020 por razões externas à Feam e que, portanto, não estavam sob seu controle. Incluem, principalmente, produtos com interface com outros atores, como Semad ou setor produtivo. Estes produtos não receberam pontuação.
- **Remodelado:** Produto que não pôde ser concluído em 2020 pois foi indetificada alguma oportunidade que tornaria mais vantajosa a conclusão da entrega no ano seguinte, ou até mesmo a substituição da entrega por outro produto futuro. Estes produtos não receberam pontuação.

TABELA 2: RESULTADO GERAL DOS PRODUTOS DE EXCELÊNCIA INSTITUCIONAL - FEAM 2020					
ITEM	PRODUTO(ENTREGA)	UNIDADE	PRAZO	STATUS	NOTA
P1.1	Plano de Comunicação	GAB	31/12/2020	NÃO ENTREGUE	0
P1.2	Site revisado	GAB	31/07/2020	CONCLUÍDO	100
P1.3	Semana do Meio Ambiente	GAB	05/06/2020	CONCLUÍDO	100
P1.4	Realização de eventos	GAB	Ano todo	CONCLUÍDO	100
P1.5	Plano e Execução da Divulgação da Unidade	NUPRO	28/02/2020	CONCLUÍDO	100
P1.6	Plano de Gestão de Oportunidades	NUPRO	15/03/2020	CONCLUÍDO	0
P1.7	Plano e Execução da Divulgação da Unidade	NUPRO	31/03/2020	CONCLUÍDO	60
P1.8	Carteira de projetos	NUPRO	15/08/2020	CONCLUÍDO	100
P1.9	Elaboração, implementação, monitoramento e relatório do planejamento da FEAM	NUPRO	31/12/2020	CONCLUÍDO	100
P1.10	Elaboração da Política de Inovação da FEAM	NUPRO	31/12/2020	NÃO ENTREGUE	0
P1.11	Monitoramento contínuo de Emissões Atmosféricas: Correção e padronização das tags	GESAR	31/12/2020	INTERROMPIDO	-
P1.12	Plano de Melhoria para condições de atendimento de emergências ambientais	GEAMB	14/02/2020	CONCLUÍDO	100
P1.13	Definição de fluxo para acompanhamento do pós-acidente junto à GEAMB	GERAI	30/11/2020	CONCLUÍDO	100

**TABELA 3: RESULTADO GERAL DOS PRODUTOS DE QUALIDADE AMBIENTAL -
FEAM 2020**

ITEM	PRODUTO(ENTREGA)	UNIDADE	PRAZO	STATUS	NOTA
P2.1	Clima na Prática	NUSEMC	31/12/2020	CONCLUÍDO	100
P2.2	Articular junto às Cooperativas de Energia Fotovoltáicas	NUSEMC	15/05/2020	CONCLUÍDO	0
P2.3	Plataforma - Observatório de Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	NUSEMC	15/05/2020	CONCLUÍDO	0
P2.4	Proposição de PL da Política Estadual de Mudança Climática para ALMG	NUSEMC	14/12/2020	REMODELADO	-
P2.5	PL de Transição Energética	NUSEMC	30/10/2020	CONCLUÍDO	100
P2.6	Revisão do PEMC e atualização do Inventário de Emissão de Gases de Efeito Estufa e do índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática	NUSEMC	31/12/2020	REMODELADO	-
P2.7	Projeto ICAT Brasil	NUSEMC	31/12/2020	CONCLUÍDO	100
P2.9	Contratação de Empresa de TI - Sistema MTR	GERES	15/11/2020	CONCLUÍDO	100
P2.10	Planejamento de fiscalizações	GERES	17/02/2020	CONCLUÍDO	100
P2.11	Relatório Descritivo para criação dos módulos do MTR Romaneio para RCC e Logística Reversa	GERES	30/04/2020	CONCLUÍDO	100
P2.12	Proposta de alteração da DN 171/2011	GERES	09/07/2020	INTERROMPIDO	-
P2.13	Relatório do 1º ano do Sistema-MTR	GERES	15/12/2020	CONCLUÍDO	90
P2.14	Treinamentos para o Sistema-MTR	GERES	15/12/2020	CONCLUÍDO	100
P2.15	1 Termo de Compromisso assinados para logística reversa para os resíduos eletroeletrôn	GERES	31/12/2020	NÃO ENTREGUE	0
P2.16	Licitação e acompanhamento da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	GERES	31/12/2020	NÃO ENTREGUE	0
P2.17	Alterar a DN Conjunta COPAM/CERH 01/2009	DGQA	25/11/2020	REMODELADO	-
P2.18	Publicar informações de Declaração de Carga Poluidora, Ano Base 2019	DGQA	18/12/2020	CONCLUÍDO	100
P2.19	Avaliação das DCPs 2017 e 2018	DGQA	30/12/2020	NÃO ENTREGUE	0
P2.20	Minuta da Resolução Conjunta SEMAD/FEAM	GERAQ	14/03/2020	CONCLUÍDO	100
P2.21	Relatório para modificação da solicitação de investigação de passivo para o SLA	GERAQ	30/04/2020	CONCLUÍDO	100
P2.22	Proposta de minuta para alteração da DN 02/2010	GERAQ	29/05/2020	CONCLUÍDO	0
P2.23	Municípios capacitados sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas	GERAQ	31/12/2020	CONCLUÍDO	100

CONTINUAÇÃO - TABELA 3: RESULTADO GERAL DOS PRODUTOS DE QUALIDADE AMBIENTAL - FEAM 2020

ITEM	PRODUTO(ENTREGA)	UNIDADE	PRAZO	STATUS	NOTA
P2.24	Acompanhamento da Obra de Descoberto	GERAQ	19/10/2020	INTERROMPIDO	-
P2.25	Licitação e acompanhamento da avaliação preliminar de Monte Santo	GERAQ	31/12/2020	NÃO ENTREGUE	0
P2.26	Revisão da Instrução de Serviço nº 05/2019	GESAR	31/03/2020	CONCLUÍDO	100
P2.27	Propor minuta de Deliberação Normativa ao Copam com objetivo de inventariar as fontes de emissão atmosféricas	GESAR	16/12/2020	REMODELADO	-
P2.28	Tratamento dos dados das fontes de emissão móveis dos municípios e cenários (de redução das emissões), conforme acordado com a ARMBH e SEINFRA, a serem contemplados, no Plano de Controle de Emissões Atmosféricas	GESAR	31/12/2020	CONCLUÍDO	100
P2.29	DN sobre queima de resíduos de MDF/MDP/Assemelhados	GESAR	30/09/2020	REMODELADO	-
P2.30	Entrega de Análise de pré-projeto de Estudo de Carvão	GESAR	30/04/2020	CONCLUÍDO	100
P2.31	Elaboração de minuta (preliminar) de Plano de Controle de Emissões Atmosféricas - PCEA-MG	GESAR	31/12/2020	CONCLUÍDO	100
P2.32	Contratação de empresa para geração de Boletim diário e dinâmico	GESAR	31/07/2020	CONCLUÍDO	100
P2.33	Encaminhar proposta para revisão da base legal do instrumento ZAP	GEAAD	30/09/2020	CONCLUÍDO	100
P2.34	Revisão da metodologia do ZAP - 3ª edição	GEAAD	18/12/2020	CONCLUÍDO	100
P2.35	Aprovação de três estudos ZAP pelo Comitê Gestor	GEAAD	18/12/2020	CONCLUÍDO	100
P2.36	Atendimento à acórdão do TCE - "AAE Minério de ferro"	GEAAD	18/12/2021	CONCLUÍDO	100
P2.37	Projeto piloto "AAI Mineração de ferro" - demanda do TCE	GEAAD	30/09/2020	CONCLUÍDO	100
P2.38	Acompanhamento de três processos de "AAI Hidrelétricas" pelo Comitê Gestor	GEAAD	18/12/2020	CONCLUÍDO	100
P2.39	Revisão das Resoluções nº 2.778/2019 e 2.777/2019 - "AAI Hidrelétricas"	GEAAD	05/05/2020	CONCLUÍDO	100
P2.40	Implementação do Centro de Geotecnologias e Monitoramento Ambiental Territorial - CGMAT	GEAAD	15/04/2020	CONCLUÍDO	100
P2.41	Instrução de serviço (ou correlato) com os critérios para aprovação do PAE referente ao mapa de inundação	GEAAD	29/05/2020	CONCLUÍDO	100
P2.42	Subrogação e aditivo de Convênio MMA - P2R2	GEAMB	11/03/2020	CONCLUÍDO	100
P2.43	Realização de Seminário de Emergência Ambiental	GEAMB	30/06/2020	CONCLUÍDO	100
P2.44	Treinamentos para a PMMG	GEAMB	30/12/2020	CONCLUÍDO	100

**TABELA 4: RESULTADO GERAL DOS PRODUTOS DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS -
FEAM 6º BIMESTRE**

ITEM	PRODUTO(ENTREGA)	UNIDADE	PRAZO	STATUS	NOTA
P3.1	Cadastro e credenciamento de auditores	GERAM	05/11/2020	CONCLUÍDO	80
P3.2	Contratação de Consultoria para a determinação de critérios e cenários para estudos de ruptura hipotética de barragens e elaboração de manchas de inundação, bem como subsidiar a reclassificação das estruturas, visando a regulamentação da lei 23.291/2019	GERAM	05/11/2020	CONCLUÍDO	100
P3.3	Sistema SIGIBAR	GERAM	01/09/2020	CONCLUÍDO	100
P3.4	TR/Conteúdo Mínimo do Relatório de Auditoria Técnica de Segurança de Barragem	GERAM	31/07/2020	CONCLUÍDO	100
P3.5	Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas	GERAM	15/10/2020	NÃO ENTREGUE	0
P3.6	Manual de Fiscalização de Barragens	GERAM	05/11/2020	INTERROMPIDO	-
P3.7	PAFEM da Galvani concluído	GERAM	31/12/2020	INTERROMPIDO	-
P3.8	Projeto piloto IBRAM/FEAM para recuperação de áreas degradadas e abandonadas.	GERAM	31/12/2020	NÃO ENTREGUE	0
P3.9	Caderno Rio Doce - 5 Anos	GERAI	28/10/2020	CONCLUÍDO	100
P3.10	Caderno Rio Paraopeba - 2 Anos	GERAI	31/12/2020	NÃO ENTREGUE	0
P3.11	Coordenação Sisema - Análise Plano de Reparação Socioambiental Integral da bacia do rio	GERAI	18/12/2020	CONCLUÍDO	100

A proporção de produtos em cada status se encontra no gráfico 3. Dos 66 produtos planejados para a Feam em 2020, 47 foram concluídos, que representa 71% do total. Dos 19 projetos não concluídos, um pouco mais da metade foi por razões externas à Feam ou pela identificação de oportunidade mais vantajosa de desenvolvimento do produto futuramente.

Entre os 47 produtos concluídos pela Feam durante o ano, a grande maioria (87%) foi entregue dentro do prazo estipulado e, portanto, alcançou nota 100. A média da nota dos 47 produtos concluídos foi de 92 pontos. Entretanto, considerando-se os 9 produtos não entregues por razões internas, aos quais foi atribuída pontuação zerada, a nova média passa para 77.

GRÁFICO 3: DISTRIBUIÇÃO DE PRODUTOS POR STATUS - FEAM 2020

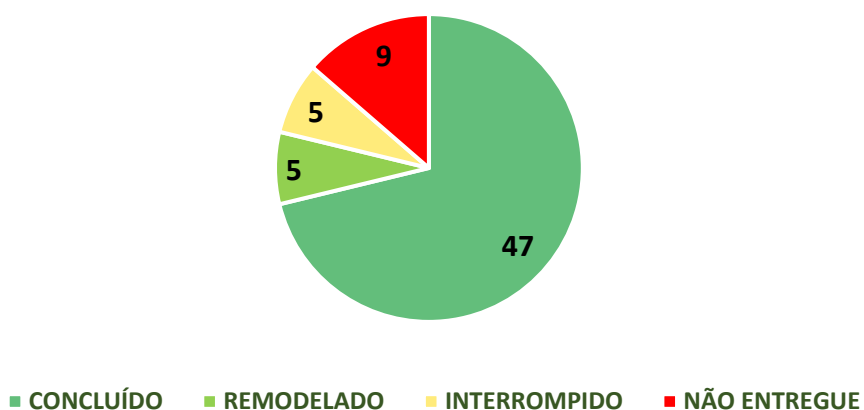
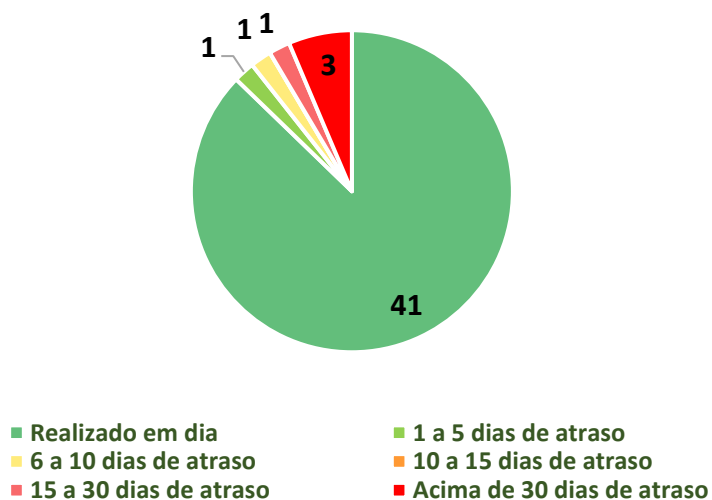


GRÁFICO 4: DESEMPENHO DE PRODUTOS CONCLUÍDOS - FEAM 2020



ANÁLISE POR UNIDADE

O objetivo desta seção é apresentar de forma mais individualizada os resultados das unidades que compõem a FEAM.

Para tanto, para cada unidade será apresentada uma tabela com as informações referentes aos indicadores, acompanhado do gráfico de desempenho dos indicadores contínuos e cumulativos, calculados proporcionalmente em relação ao alcance da meta.

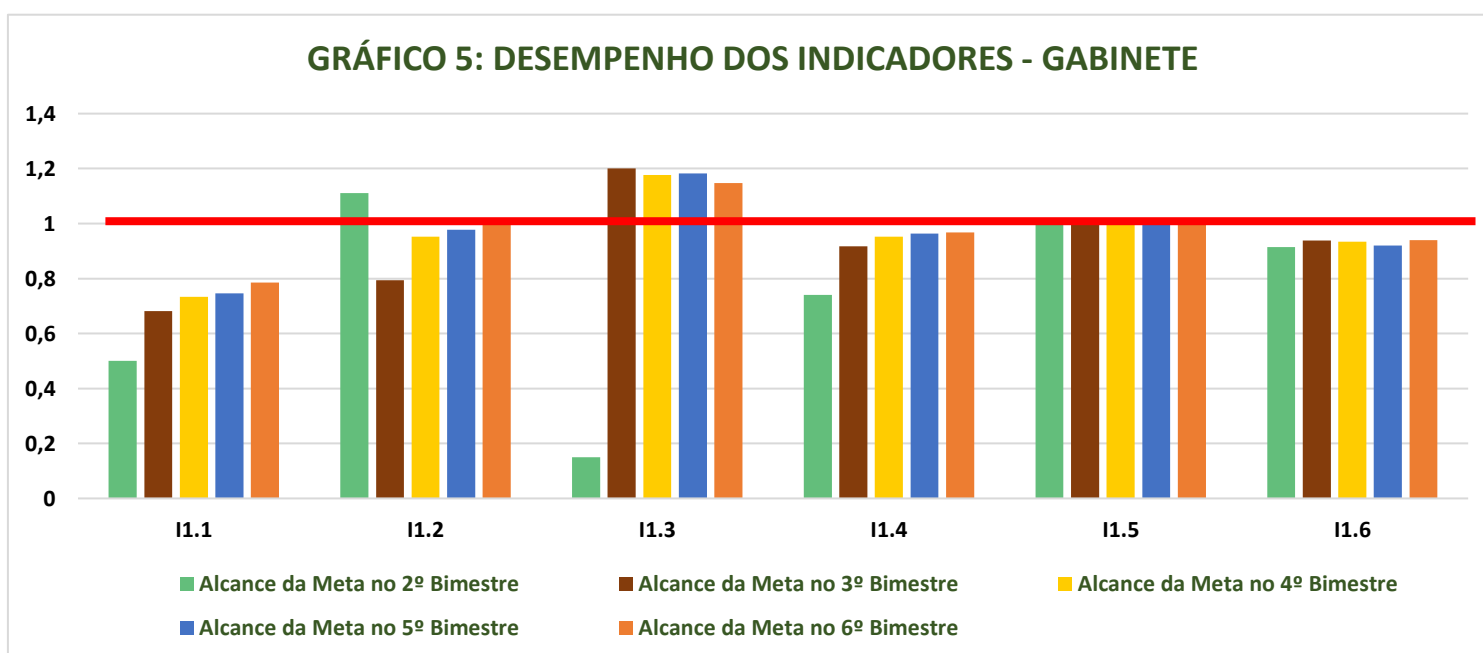
Também será apresentada uma tabela com as informações referentes aos produtos, bem como o gráfico de distribuição por status dos produtos.

GABINETE-INDICADORES

Todos os indicadores do gabinete são contínuos, ou seja, devem alcançar 100% da meta a cada bimestre. No entanto, como vinha ocorrendo ao longo do ano, apenas dois indicadores mantiveram essa faixa, o indicador 1.3 e 1.5.

Felizmente, porém, os indicadores 1.2, 1.4 e 1.6 estiveram bem próximos da meta. Portanto, o único indicador cujo resultado de fato se manteve consideravelmente afastado da meta foi o 1.1. Vale destacar, porém, que o resultado se deu em parte devido ao mau desempenho no primeiro bimestre de apuração, que foi sendo melhorado a cada bimestre. A melhoria ao longo dos bimestres é resultado do esforço conjunto do gabinete, em suas atribuições de articulação, e das unidades técnicas da Feam, responsáveis por responder as requisições e denúncias.

TABELA 5: INDICADORES DO GABINETE - FEAM 6º BIIMESTRE									
ITEM	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I1.1	Tempo de atendimento de requisição e denúncia (atrasou ou não)	80,0%	N/A	40,0%	54,5%	58,7%	59,7%	62,9%	62,9%
I1.2	Tempo de atendimento da OGE e transparência	90,0%	N/A	100,0%	71,4%	85,7%	88,0%	89,7%	89,7%
I1.3	Tempo de atendimento da análise de recurso de Auto de Infração (defesa e recurso)	80,0%	N/A	12,0%	96,0%	94,1%	94,6%	91,8%	91,8%
I1.4	Tempo de atendimento de notas técnicas de PL's da ALMG	90,0%	N/A	66,7%	82,6%	85,7%	86,7%	87,1%	87,1%
I1.5	Tempo de atendimento de requerimentos ALMG e TCE	100,0%	N/A	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
I1.6	Tempo de atendimento de demandas da AGE	70,0%	N/A	64,0%	65,7%	65,4%	64,4%	65,8%	65,8%



GABINETE-PRODUTOS

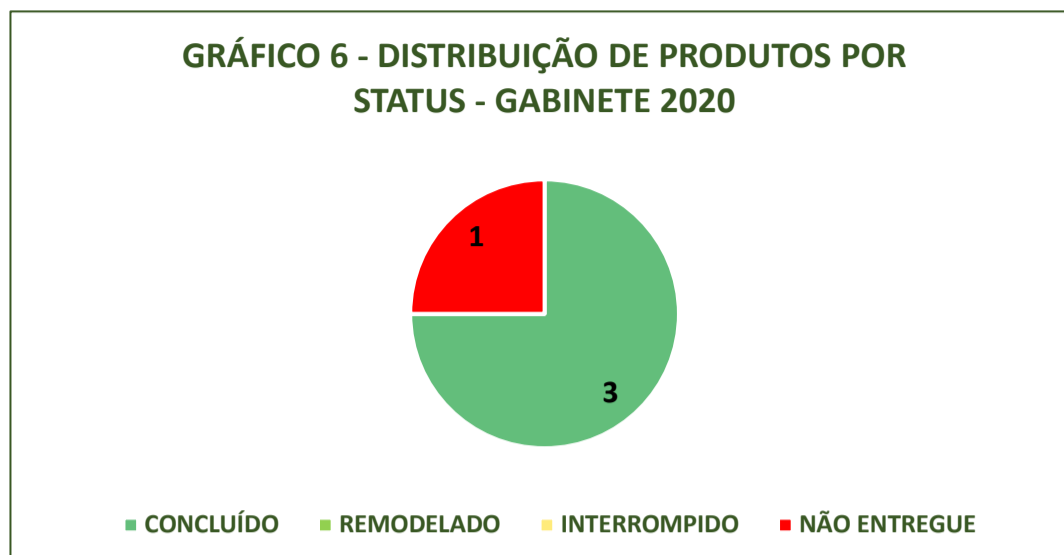


TABELA 6: PRODUTOS DO GABINETE - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P1.1 Plano de Comunicação	NOTA 0
Descrição	Melhorar a comunicação no âmbito da FEAM, em articulação com a ASCOM, para divulgar melhor nossas ações e atender melhor às demandas de imprensa.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	
Status	NÃO ENTREGUE	
Observações	-	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P1.2 Site revisado	NOTA 100
Descrição	Revisão do conteúdo site, uma vez que o mesmo está bastante desatualizado e com informações confusas. Tentaremos disponibilizar as informações da FEAM de modo ativo para o cidadão.	
Previsão de Entrega	31/07/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	20/07/2020	
Produto/Entrega	P1.3 Semana do Meio Ambiente	NOTA 100
Descrição	Planejar e executar ações para a Semana do Meio Ambiente de 2020.	
Previsão de Entrega	05/06/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	03 e 04 de junho	

CONTINUAÇÃO - TABELA 6: PRODUTOS DO GABINETE - 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P1.4 Realização de eventos	
Descrição	-Inauguração do Centro de Geotecnologias e Monitoramento Ambiental Territorial - GMAT - OK Maio - Entrega de 11 veículos de cessão da FEAM - Não houve aquisição, nem cessão, devido a restrição orçamentária. - Workshop para discussão do ZAP - CANCELADO COVID19 Junho - Semana do Meio Ambiente - OK - Seminario de Emergencia Ambiental - Foi adiantado e realizado em 23 e 24 de junho). - Treinamentos da Defesa Civil NUSEMC - Cancelado (Saiu do planejamento do Nusemc) Julho - Reunião Pública do PAFEM da Galvani - Cancelado Covid Celebração de TDCO com a SEDE para o Plano Estadual de Mineração (PEM) - Cancelado. SEDE irá elaborar PEM por meio de recurso próprio. Outubro - Seminário de Barragens Novembro - Comitiva para COP 26 Ano todo - entrega de 9 certificados de áreas contaminadas reabilitadas - 9 capacitações de municípios em áreas contaminadas - 10 treinamentos do MTR	NOTA
Previsão de Entrega	Ano todo	
Status	CONCLUÍDO	100
Observações	6º Bimestre: Lançamento do CGMAT (03/11).	
Data de Entrega	31/12/2020	

NÚCLEO DE APOIO À PESQUISA, PROGRAMAS E PROJETOS - PRODUTOS

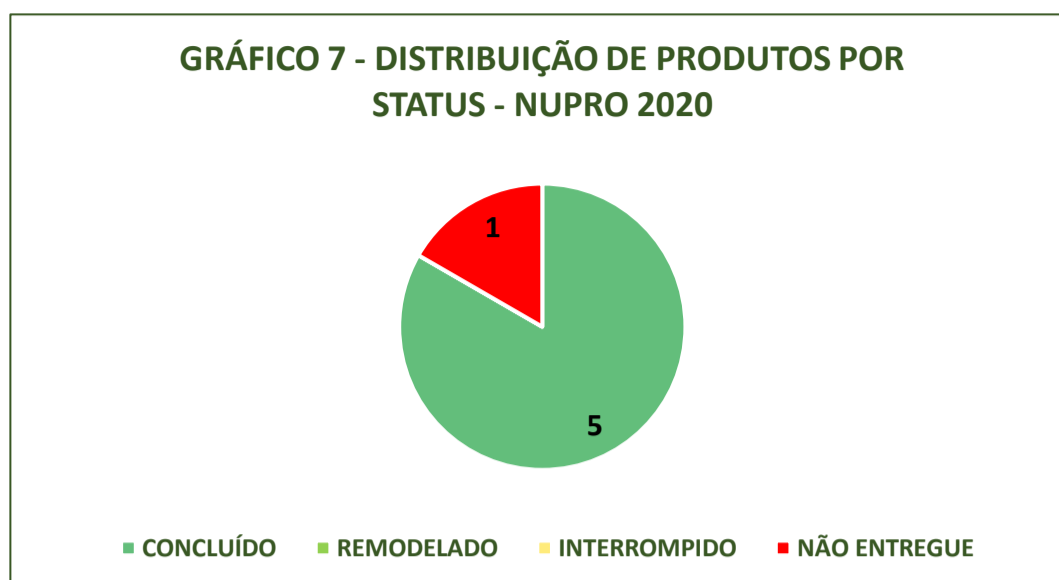


TABELA 7: PRODUTOS DO NUPRO - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P1.5 Plano e Execução da Divulgação da Unidade Internamente	NOTA 100
Descrição	Articulação para divulgação do papel do Nupro entre as unidades organizacionais da FEAM, para que o Núcleo seja capaz de exercer seu papel de receptor e disseminador de oportunidades de desenvolvimento de pesquisa e projetos.	
Previsão de Entrega	28/02/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Para além da conversa de apresentação do núcleo realizada no início do ano, o atendimento do Nupro a uma série de demandas transversais da Feam possibilitou a divulgação efetiva da nova unidade.	
Data de Entrega	28/02/2020	
Produto/Entrega	P1.6 Plano de Gestão de Oportunidades	NOTA 0
Descrição	Definição de estratégias para captação de oportunidades de cursos, projetos, recursos e parcerias relevantes à FEAM e a seus servidores.	
Previsão de Entrega	15/03/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: O desafio proposto pela Feam não foi aprovado para participação no Seed. Quanto às emendas parlamentares, no início de dezembro, foi articulado junto a Aest e a Segov a resposta da Feam à emenda parlamentar que buscava criar uma ação estratégica da Feam voltada para descomissionamento de barragens. A emenda não incluía nenhum recurso à ação orçamentária proposta.	
Data de Entrega	17/04/2020	
Produto/Entrega	P1.7 Plano e Execução da Divulgação da Unidade Externamente	NOTA 60
Descrição	Articulação para divulgação do papel do Nupro entre outros órgãos relacionados ao desenvolvimento e financiamento de pesquisa e projetos, de forma a propiciar o intercâmbio de informações e oportunidades relevantes.	
Previsão de Entrega	31/03/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Em reunião com a Dafi, chegou-se à conclusão que o Nupro poderia contribuir com a gestão de parcerias da Feam a partir do levantamento de todos os termos de cooperação vigentes na Fundação, informação que não se encontra centralizada em nenhum local ou unidade atualmente. Essa demanda será tratada em 2021.	
Data de Entrega	17/04/2020	
Produto/Entrega	P1.8 Carteira de projetos	NOTA 100
Descrição	Levantamento de possíveis projetos financiáveis da FEAM, adequação destes a metodologias de formulação de projetos atrativas a órgãos financiadores e consolidação em carteira de projetos de fácil consulta e gestão, bem como vinculação da carteira a outros portfólios de projetos existentes com fins semelhantes (Portfólio de projetos do Sisema, da Rede +Brasil, entre outros).	
Previsão de Entrega	15/08/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: A compilação de pesquisas desenvolvidas pela Feam em anos anteriores, citada no monitoramento anterior, está incompleta, como foi possível constatar ao analisar o quantitativo total de documentos disponíveis no site da Fundação na aba "Biblioteca Feam". Essa demanda será tratada em 2021, bem como o planejamento de como serão geridas as novas propostas dos projetos de pesquisa da Feam, no âmbito da Política de Pesquisa e Inovação.	
Data de Entrega	10/07/2020	

CONTINUAÇÃO - TABELA 7: PRODUTOS DO NUPRO - 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P1.9 Elaboração, implementação, monitoramento e relatório do planejamento da FEAM	NOTA
Descrição	Planejamento da FEAM, de modo a acompanhar os principais indicadores e entregas para 2020, de cada unidade. Serão realizadas reuniões bimestrais junto às unidades para monitoramento e avaliação anual do cumprimento do que fora acordado com o Presidente no início do ano.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: A avaliação do planejamento da Feam em 2020, as definições acerca do monitoramento do 6º bimestre e a proposição de um novo modelo de planejamento para 2021 foram apresentados em reunião com os gestores e alta direção no dia 14/12/2020. As informações apresentadas nessa data foram registradas em um manual orientativo, finalizado no dia 30/12/2020.	
Data de Entrega	30/12/2020	
Produto/Entrega	P1.10 Elaboração da Política de Inovação da FEAM	NOTA
Descrição	Elaboração da política de inovação, dispondo sobre a organização e a gestão dos processos que orientam a transferência de tecnologia e a geração de inovação no ambiente produtivo, em consonância com as prioridades da política estadual de ciência, tecnologia e inovação e com a política industrial e tecnológica.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	0
Status	NÃO ENTREGUE	
Observações	6º Bimestre: Os principais temas da Política de Inovação relacionados ao RH foram discutidos em reunião realizada com a diretora da DIDP no dia 20/11. A conclusão das edições da minuta sugeridas pelo GT se deu em reunião do dia 23/11. Para aprovação do documento pela procuradoria, porém, o procurador chefe da Feam orientou a realização de encontros para alinhamento dos pontos necessários de mudança. Dessa forma, foram realizadas reuniões nos dias 27/11 e 10/12. Uma versão alterada da minuta, conforme as sugestões da procuradoria, foi elaborada e encaminhada no dia 18/12, porém sua apreciação só poderá ser discutida em reunião agendada para o dia 12/01, razão pela qual pode se afirmar que a publicação da Política de Inovação só será possível em 2021.	
Data de Entrega	-	

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE, ENERGIA E MUDANÇAS CLIMÁTICAS - PRODUTOS

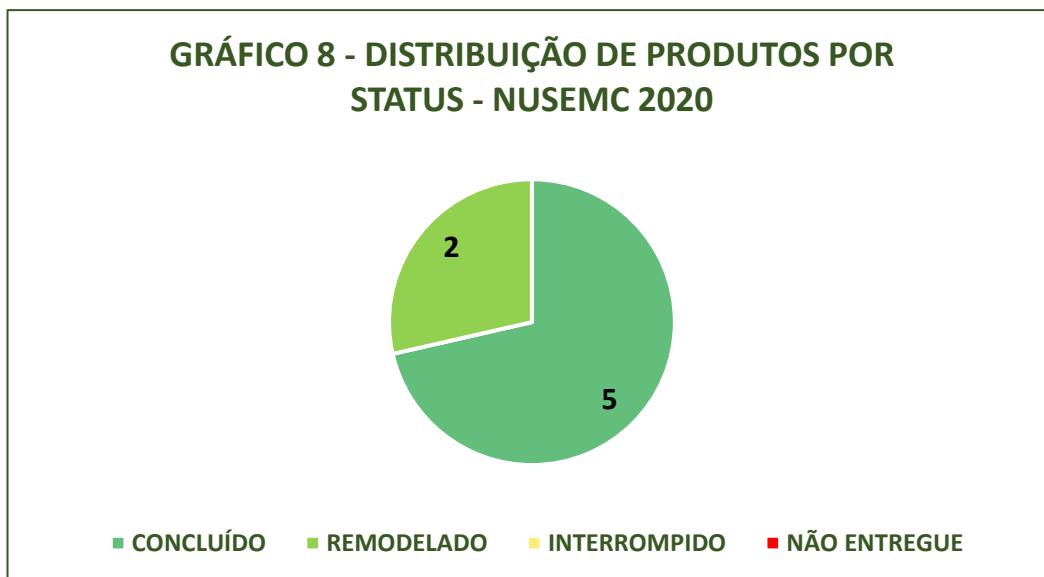


TABELA 8: PRODUTOS DO NUSEMC - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P2.1 Clima na Prática	NOTA
Descrição	Segunda fase da ferramenta Clima na Prática: inserção da ferramenta na Plataforma Clima Gerais e direcionamento da ferramenta para municípios da RMBH e RMVA	
Previsão de Entrega	31/12/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: No dia 28/10 foi feito um primeiro contato com a STI para que pudéssemos estipular um prazo para a construção da tela de navegação e no dia 10/11 foi indicado que a mesma poderia ser construída somente no final de dezembro. No dia 17/12, a STI foi procurada para que iniciássemos a construção da tela de navegação porém não houve resposta quanto ao atendimento da demanda.	
Data de Entrega	22/10/2021	

Produto/Entrega	P2.2 Articular junto às Cooperativas de Energia Fotovoltaicas	NOTA
Descrição	Desenvolvimento de iniciativas de apoio às instalações de energia fotovoltaica no Estado	
Previsão de Entrega	15/05/2020	0
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	04/09/2020	

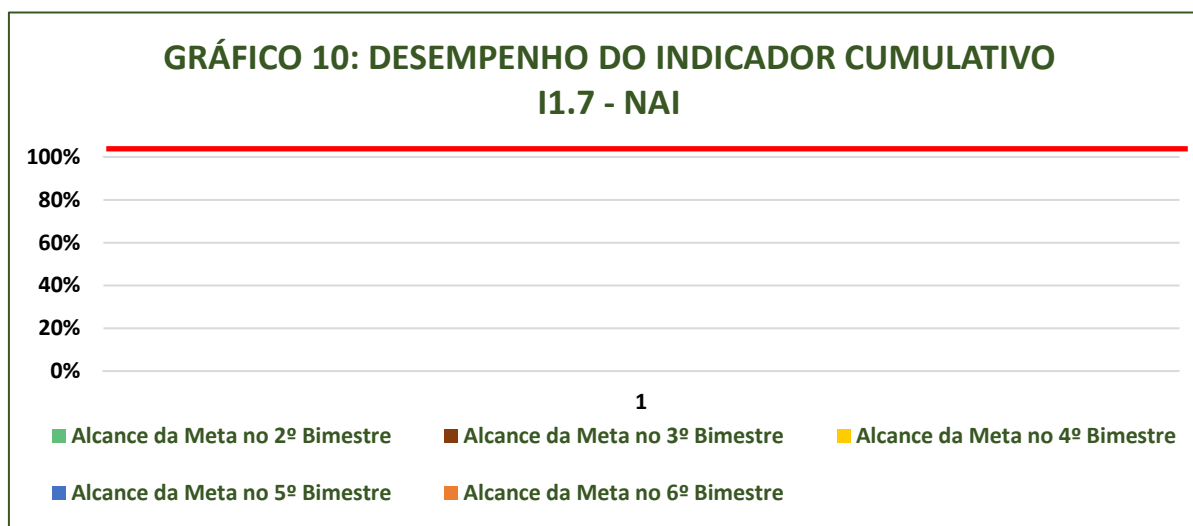
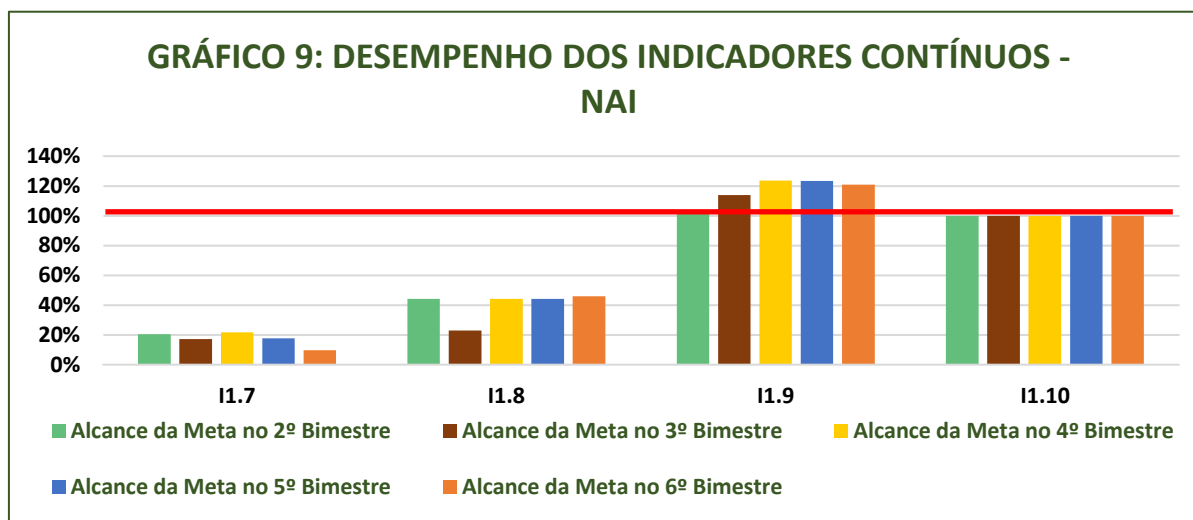
CONTINUAÇÃO - TABELA 8: PRODUTOS DO NUSEMC - 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P2.3 Observatório de ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis)	NOTA
Descrição	Desenvolvimento de um plano de trabalho e metodologia do Observatório de ODS, ferramenta que monitorará os 17 ODS por meio de indicadores em Minas Gerais.	
Previsão de Entrega	15/05/2020	0
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	22/06/2020	
Produto/Entrega	P2.4 Proposição de PL da Política Estadual de Mudança Climática para ALMG	NOTA
Descrição	Articulação junto à ALMG para aprovação de Lei específica para instituição da Política Estadual de Mudança Climática (Gabinete). Proposta do Secretário que seja um PL mais geral, para que posteriormente seja regulamentado por Decreto.	
Previsão de Entrega	14/12/2020	-
Status	REMODELADO	
Observações	6º Bimestre: É aguardada a reinstituição do Fórum Mineiro de Energia e Mudanças Climáticas para apresentação e validação do Projeto de Lei da Política Estadual de Mudanças Climáticas, que já possui texto pronto e revisado tecnicamente.	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P2.5 PL de Transição Energética	NOTA
Descrição	Criação de documento de Estratégia de Transição Energética, visando a diversificação da matriz energética estadual e construção de PL.	
Previsão de Entrega	30/10/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	29/05/2020	
Produto/Entrega	P2.6 Revisão do PEMC e atualização do Inventário de Emissão de Gases de Efeito Estufa e do índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática	NOTA
Descrição	Viabilizar parceria para revisão do PEMC e atualização do Inventário de Gases de Efeito Estufa e do Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	-
Status	REMODELADO	
Observações	6º Bimestre: Ainda está em discussão a perspectiva de que a atualização do PEMC seja feita por meio dos produtos construídos no âmbito do Projeto ICAT Brasil. O CBC está avaliando os próximos passos do projeto, para que possamos ter certeza da possibilidade.	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P2.7 Projeto ICAT Brasil	NOTA
Descrição	Projeto que pretende promover a transparência nas ações de mitigação adotadas por cada país para implementar a sua NDC apresentada no âmbito do Acordo de Paris. Será desenvolvido em parceria com o Centro Brasil Clima (CBC).	
Previsão de Entrega	31/12/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: O 1º Workshop de Engajamento foi realizado no dia 19/11 e contou com a participação de diversos atores. O Projeto ICAT Brasil continuará em 2021, com previsão de finalização em junho.	
Data de Entrega	19/11/2020	

NÚCLEO DE AUTOS DE INFRAÇÃO - INDICADORES

Com exceção do indicador I1.7, todos os indicadores do NAI são contínuos, ou seja, devem alcançar 100% da meta a cada bimestre. Essa faixa foi alcançada por 2 dos 3 indicadores contínuos. Os resultados do indicador I1.8 são justificados por se tratar de análise de processos físicos, que permanece dificultada pela imposição do teletrabalho. Para alcance da meta do indicador I1.7, o NAI precisava ter analisado 91 processos no 6º bimestre, desempenho que seria superior a todos os anteriores. O que se observou, entretanto, foi a redução do número de processos analisados, em parte devido ao período de recesso e às férias geralmente utilizadas ao fim do ano. Além disso, deve ser ressaltado que as analistas do NAI já tinham sinalizado que a meta estava superestimada levando em conta o tamanho da equipe disponível, razão pela qual em 2021 talvez seja necessário pactuar um valor menor que 400.

TABELA 9: INDICADORES NAI - 6º BIMESTRE									
ITEM	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I1.7	Análise de defesas e recursos - eliminação de passivo dos processos	400	N/A	82	69	87	71	39	348
I1.8	Análise preliminar dos novos processos	100,0%	N/A	44,2%	22,9%	44,3%	44,3%	45,9%	45,9%
I1.9	Análise e tratamento de passivo de questionamentos da coordenação	80,0%	N/A	80,9%	91,0%	99,0%	98,8%	96,7%	96,7%
I1.10	Atendimento ao prazo de 5 dias para análise de defesas no âmbito das suspensões de barragens em alerta	100,0%	N/A	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



GERÊNCIA DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DE MINERAÇÃO E GESTÃO DE BARRAGENS - INDICADORES

Todos os indicadores da GERAM são cumulativos, ou seja, agregam seus resultados a cada bimestre para alcance da meta anual e, considerando 5 períodos de monitoramento, a cada bimestre ao menos 20% da meta devia ser alcançada.

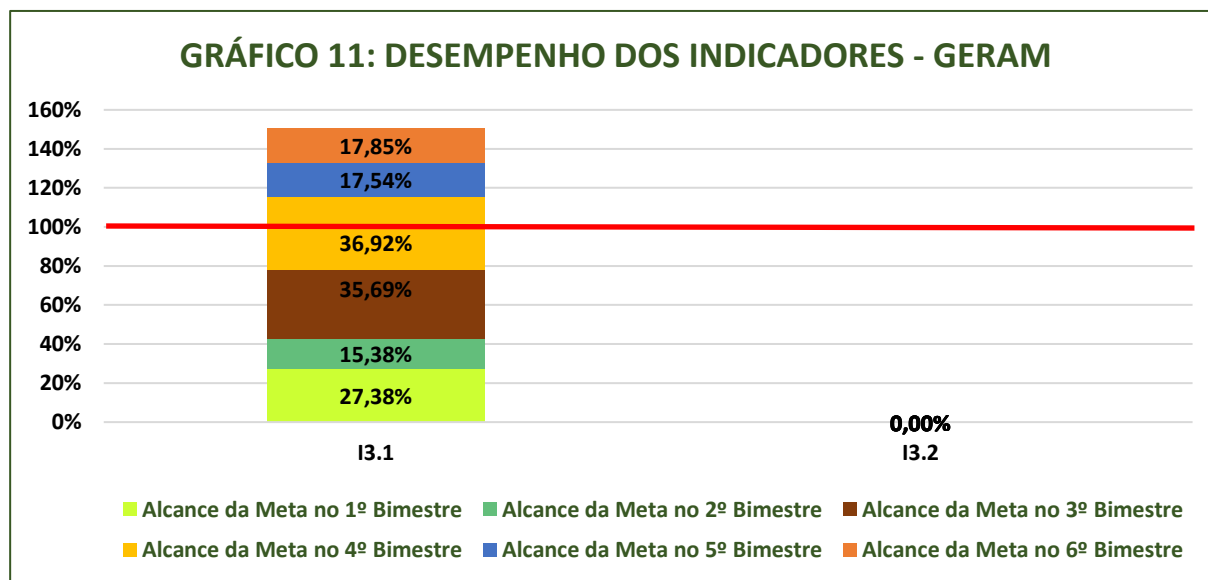
O resultado do indicador I3.2 no 6º bimestre foi próximo ao registrado no 5º bimestre e, apesar de serem resultados menores do que os alcançados no meio do ano, se mantiveram acima de 20% da meta. No cômputo total do ano, foram 490 fiscalizações, valor 50% acima da meta estipulada.

Quanto ao indicador I3.2, durante todo o ano permaneceu zerado. Isso pois a instrução dos processos PRAD dependia da construção de fluxo específico, que ainda não foi validado. Como informado nos bimestres anteriores, permanece pendente a análise da procuradoria. Enquanto o fluxo não é publicado, no entanto, o trabalho continua sendo adiantado na medida do possível, de forma que há 7 minutas de análise prontas e já foram realizadas 19 fiscalizações.

TABELA 10: INDICADORES DA GERAM - 6º BIMESTRE

ITEM	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I3.1	Quantidade de fiscalização de barragens*	325	89	50	116	120	57	58	490
I3.2	Percentual de processos de PRAD formalizados em 2019 e devidamente intruíduos em 2020*	90,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

GRÁFICO 11: DESEMPENHO DOS INDICADORES - GERAM



GERÊNCIA DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DE MINERAÇÃO E GESTÃO DE BARRAGENS - PRODUTOS

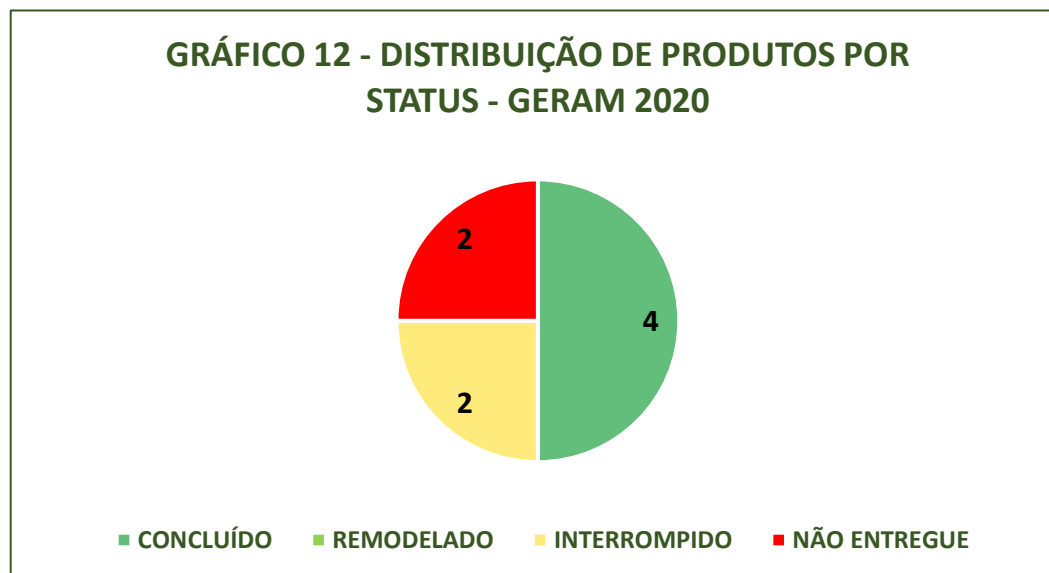


TABELA 11: PRODUTOS DA GERAM - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P3.1 Cadastro e credenciamento de auditores	NOTA 80
Descrição	Criação de regras para estabelecer as auditorias que serão credenciadas e descredenciadas, bem como o processo para realização. Abriremos edital (edital publicado - julho) para receber informação de todos auditores, faz um evento (outubro) e assina termo de responsabilidade. Trazer CGE. Soltar lista.	
Previsão de Entrega	05/11/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: A portaria foi encaminhado para a FEAM.	
Data de Entrega	12/11/2020	
Produto/Entrega	P3.2 Contratação de Consultoria para a determinação de critérios e cenários para estudos de ruptura hipotética de barragens e elaboração de manchas de inundação, bem como subsidiar a reclassificação das estruturas, visando a regulamentação da lei 23.291/2019	NOTA 100
Descrição	A empresa ficará responsável pela elaboração de estudos que definem a mancha de inundação, bem como avaliação se as manchas de inundação, a serem apresentadas pelos empreendedores, atendem os parâmetros definidos pelo Termo de Referência para elaboração de estudos que definem a mancha de inundação.	
Previsão de Entrega	05/11/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Não houve tramitações adicionais.	
Data de Entrega	03/11/2020	
Produto/Entrega	P3.3 Sistema SIGIBAR	NOTA 100
Descrição	Elaboração do Sistema de Gestão de Barragens	
Previsão de Entrega	01/09/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: O sistema encontra-se em homologação no Mantis.	
Data de Entrega	01/07/2020	
Produto/Entrega	P3.4 TR/Conteúdo Mínimo do Relatório de Auditoria Técnica de Segurança de Barragem	NOTA 100
Descrição	Orientar e padronizar as auditorias técnicas no âmbito de Minas Gerais.	
Previsão de Entrega	31/07/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	30/03/2020	

CONTINUAÇÃO - TABELA 11: PRODUTOS DA GERAM - 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P3.5 Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas	NOTA
Descrição	Atualização do Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas, tendo em vista que o ultimo foi publicado em 2016.	
Previsão de Entrega	15/10/2020	0
Status	NÃO ENTREGUE	
Observações	6º Bimestre: O produto foi transferido para o planejamento 2021.	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P3.6 Manual de Fiscalização de Barragens	NOTA
Descrição	Orientar e padronizar as fiscalizações de barragens no âmbito do SISEMA.	
Previsão de Entrega	05/11/2020	-
Status	INTERROMPIDO	
Observações	6º Bimestre: A regulamentação da lei ainda não foi publicada, o que inviabiliza a elaboração do produto.	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P3.7 PAFEM da Galvani concluído	NOTA
Descrição	Realização de Reunião Pública para PAFEM da Galvani e análise finalizada. Preparar evento	
Previsão de Entrega	31/12/2020	-
Status	INTERROMPIDO	
Observações	6º Bimestre: Processo sobrestado por solicitação do empreendedor.	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P3.8 Projeto piloto IBRAM/FEAM para recuperação de áreas degradadas e abandonadas.	NOTA
Descrição	Cooperação entre IBRAM/FEAM para a recuperação de duas áreas de mineração caracterizada como abandonadas nos aspectos ambientais	
Previsão de Entrega	31/12/2020	0
Status	NÃO ENTREGUE	
Observações	6º Bimestre: Demanda tratada pela presidência. Tratativas com IBRAM serão efetuadas em 2021.	
Data de Entrega	-	

GERÊNCIA DE RESÍDUOS SÓLIDOS - INDICADORES

O indicador 1.11 da GERES é contínuo e, portanto, deve ter sua meta alcançada a cada bimestre, como de fato ocorreu durante todo o ano (frisa-se que as metas passaram a valer apenas a partir do 2º bimestre).

Quanto aos indicadores cumulativos, o indicador I2.2 apresentou excelente resultado nos primeiros bimestre, tendo sido alcançada 95% da meta ainda no primeiro semestre. Desde então, o resultado esteve paralizado, em razão dos processos remanescentes serem físicos e haver dificuldade de repasses aos analistas durante o tele-trabalho e isolamento social.

Por fim, para o indicador I2.1 foi reconhecida a possibilidade de contabilizar fiscalizações via Sistema MTR, o que possibilitou contornar a dificuldade referente à impossibilidade de fiscalizações presenciais durante a pandemia, ao ponto de ter sido alcançado ao final do ano um resultado 29% maior do que a meta.

TABELA 12: INDICADORES DA GERES - 6º BIMESTRE

ITEM	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I1.11	Percentual de resposta aos e-mails recebidos entre novembro de 2019 e outubro de 2020	80,0%	61,2%	95,8%	97,7%	100,0%	99,7%	97,7%	97,7%
I2.1	Fiscalizações	27	4	0	0	0	24	7	35
I2.2	Pareceres de Autos de Infração	66	9	32	22	0	0	0	63

GRÁFICO 13: DESEMPENHO DO INDICADOR CONTÍNUO I1.11 - GERES

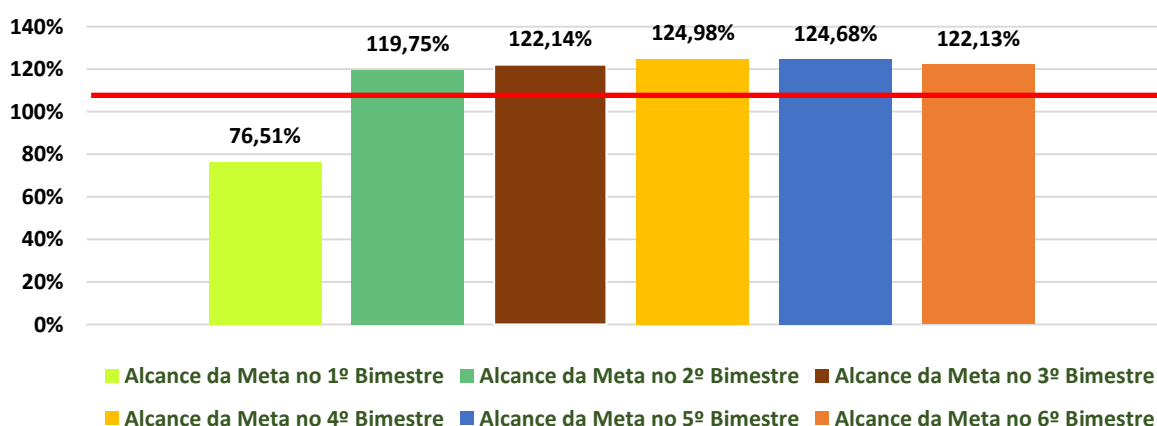
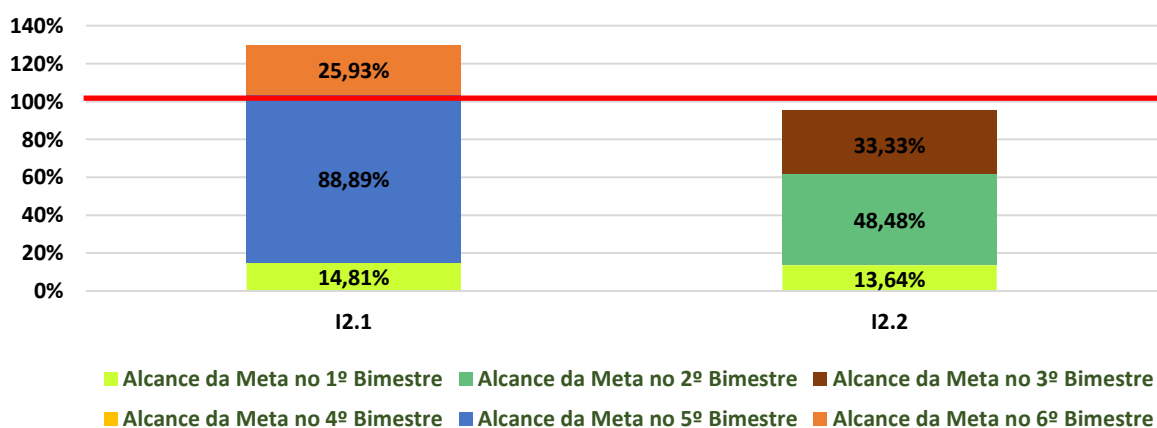


GRÁFICO 14: DESEMPENHO DOS INDICADORES CUMULATIVOS - GERES



GERÊNCIA DE RESÍDUOS SÓLIDOS - PRODUTOS

GRÁFICO 15 - DISTRIBUIÇÃO DE PRODUTOS POR STATUS - GERES 2020

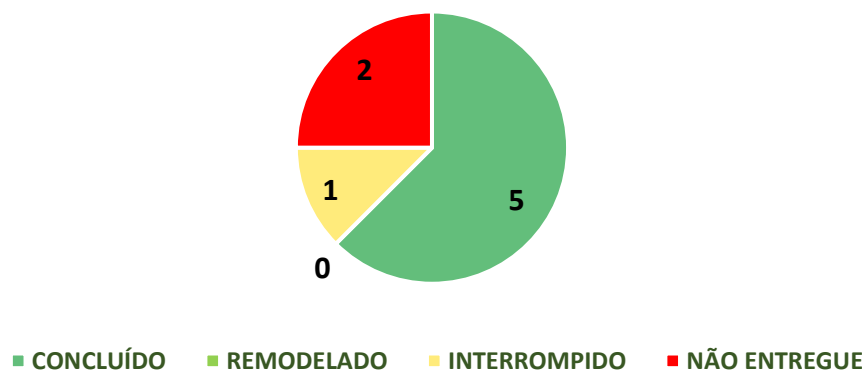


TABELA 13: PRODUTOS DA GERES - 6º BIMESTRE

TABELA 13: PRODUTOS DA GERES - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P2.9 Contratação de Empresa de TI - Sistema MTR	NOTA
Descrição	Contratação de empresa de tecnologia da informações para realizar manutenção evolutiva do Sistema Estadual de Manifesto de Transporte de Resíduos - Sistema MTR.	
Previsão de Entrega	15/11/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: A área técnica não tem informação se houve avanço nas negociações.	
Data de Entrega	30/06/2020	
Produto/Entrega	P2.10 Planejamento de fiscalizações	NOTA
Descrição	Planejamento das fiscalizações, vistorias para acompanhamento e monitoramento das empresas no âmbito do Sistema-MTR, logística reversa e acompanhamento das ações de recuperação (Brumadinho).	
Previsão de Entrega	17/02/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Houve a realização de 1 fiscalização presencial e 6 fiscalizações remotas.	
Data de Entrega	17/02/2020	
Produto/Entrega	P2.11 Relatório Descritivo para criação dos módulos do MTR Romaneio para RCC e Logística Reversa	NOTA
Descrição	Criar relatório com o detalhamento do fluxo visando o desenvolvimento do módulo MTR Romaneio para resíduos de construção civil (RCC) e Logística Reversa.	
Previsão de Entrega	30/04/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Relatório com novas contribuições da ABETRE permanece em análise pela diretora e será priorizada no Planejamento 2021	
Data de Entrega	24/04/2020 e 27/04/2020 (encaminhado à DGER, por e-mail)	

CONTINUAÇÃO - TABELA 13: PRODUTOS DA GERES - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P2.12 Proposta de alteração da DN 171/2011	NOTA
Descrição	Elaborar e pautar proposta de alteração da Deliberação Normativa Copam nº 171/2011 na Câmara Normativa e Recursal (CNR)/Copam.	
Previsão de Entrega	09/07/2020	-
Status	INTERROMPIDO	
Observações	6º Bimestre: Não tivemos retorno da Semad.	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P2.13 Relatório do 1º ano do Sistema-MTR	NOTA
Descrição	Elaboração de relatório da movimentação de resíduos do estado de Minas Gerais durante o primeiro ano de obrigatoriedade do Sistema-MTR.	
Previsão de Entrega	15/12/2020	90
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Relatório na versão preliminar encaminhado ao Gabinete em 15/12/2020 e na versão final em 17/12/2020	
Data de Entrega	17/12/2020	
Produto/Entrega	P2.14 Treinamentos para o Sistema-MTR	NOTA
Descrição	Pelo menos 10 treinamentos, visando orientação técnica, para públicos diversos, tais como como municípios (AMM e ARMBH); Lig Minas; Catadores, Suprams, Fiemg.	
Previsão de Entrega	15/12/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Conforme planejado foi realizado treinamento do CIMVA no dia 09/11 e outro com a Supram SUL no dia 20/11. Tendo em vista que não obtivemos retorno da PM, não foi possível realizar o treinamento.	
Data de Entrega	20/11/2020	
Produto/Entrega	P2.15 1 Termo de Compromisso assinado para logística reversa para os resíduos eletroeletrônicos	NOTA
Descrição	Fomentar a ampliação do parque industrial de reciclagem e sistema de logística reversa, por meio da assinatura de termo de compromisso para implementação de sistema de logística reversa para os resíduos eletroeletrônicos.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	0
Status	NÃO ENTREGUE	
Observações	6º Bimestre: necessário fechar entendimento com a Semad para alinhamento final sobre o licenciamento ambiental do transporte de REE no Estado. Não foi possível agendar reunião de discussão com os atores, devido ao excesso de demandas da Diretora. Prever ação para ser priorizada no Planejamento 2021.	
Data de Entrega	-	

CONTINUAÇÃO - TABELA 13: PRODUTOS DA GERES - 6º BIMESTRE

CONTINUAÇÃO - TABELA 13: PRODUTOS DA GERES - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P2.16 Licitação e acompanhamento da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	NOTA
Descrição	Acompanhamento de Processo Judicial em andamento	
Previsão de Entrega	31/12/2020	0
Status	NÃO ENTREGUE	
Observações	6º Bimestre - Manteve-se a mesma situação, a saber: Não houve as reuniões quinzenais como planejado devido a sobrecarga de demandas na GELOG e à mudança de gerente em curso. Entretanto, o processo licitatório está caminhando na medida do possível, sendo necessário, no momento, realizar algumas adaptações no TR que possibilitem a realização de pesquisa de preço.	
Data de Entrega	-	

**DIRETORIA DE GESTÃO DA QUALIDADE E MONITORAMENTO AMBIENTAL -
PRODUTOS**

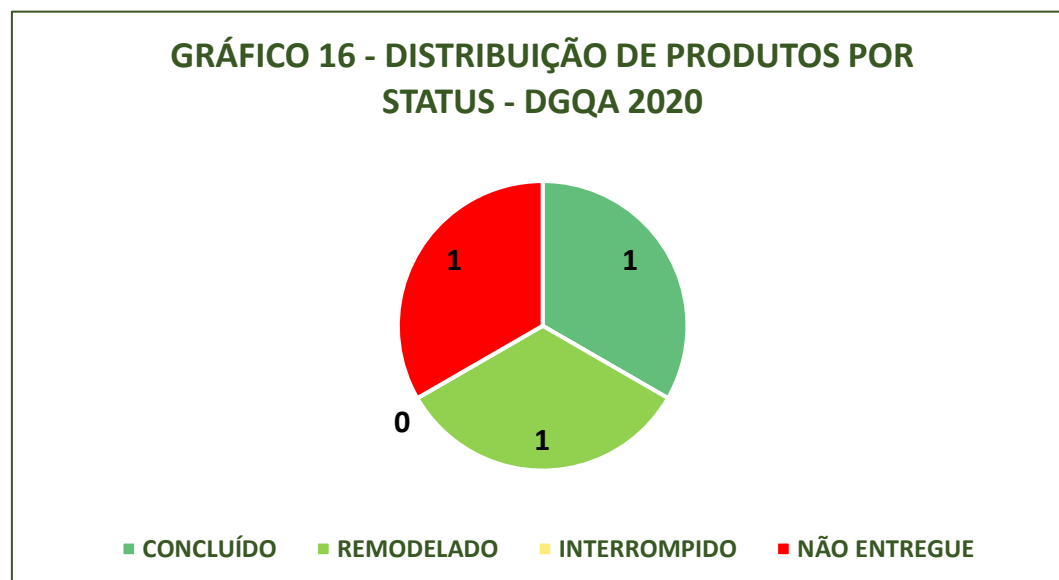


TABELA 14: PRODUTOS DA DGQA - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P2.17 Alterar a DN Conjunta COPAM/CERH 01/2008	NOTA -
Descrição	Realizar reunião, até 31/03, com IGAM para verificar a possibilidade de alteração da DN Conjunta COPAM/CERH 01/2008. Em caso positivo, elaborar proposta de alteração da DN Conjunta COPAM/CERH 01/2008. Atualização (13/07): Ao invés da reunião para tratar da alteração da DN, optou-se por buscar soluções alternativas para a substituição da Declaração de Carga Poluidora (DCP).	
Previsão de Entrega	25/11/2020	
Status	REMODELADO	
Observações	-	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P2.18 Publicar informações de Declaração de Carga Poluidora, Ano Base 2019	NOTA 100
Descrição	Receber, validar e consolidar as informações de declaração de carga poluidora, referente ao ano base 2019. Publicar, no mínimo, planilha com as informações da DCP.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Até dia 31/10 já haviam chegado 2752 declarações. Por conta da prorrogação do estado de calamidade os prazos foram sendo prorrogados, mas estabelecemos como linha de corte para continuidade das atividades da meta trabalhar com os dados protocolados até final de outubro. Em novembro ficamos com 1 estagiária só, por isso tivemos que alterar a data de conclusão para 30/12. As informações foram consolidadas e enviadas à ASCOM em 30/12 para publicação no site da FEAM.	
Data de Entrega	30/12/2020	
Produto/Entrega	P2.19 Avaliação das DCPs 2017 e 2018	NOTA 0
Descrição	Avaliar a situação de 1.081 declarações de carga poluidora (DCP) dos anos base de 2017 e 2018 (cerca de 540 empreendimentos) quanto a necessidade de autuação por descumprimento de entrega das DCPs na frequência exigida pelo art. 39 da DN Conjunta COPAM/CERH 01/2008.	
Previsão de Entrega	30/12/2020	
Status	NÃO ENTREGUE	
Observações	6º Bimestre: 916 declarações que correspondem a 462 empreendimentos, até 30/12. Não foi possível concluir todas as verificações restando ainda 64 empreendimentos a serem verificados que correspondem às 208 declarações restantes. Em alinhamento com a diretora, ficou acordado que as mesmas deverão ser concluídas no primeiro trimestre de 2021.	
Data de Entrega	-	

Gerência da Qualidade do Solo e Áreas Contaminadas - INDICADORES

A maior parte dos indicadores da GERAQ são cumulativos, dos quais apenas um não alcançou a meta estipulada ao final do ano. Trata-se do do indicador 2.5 que, por mensurar fiscalizações, acabou sendo prejudicado pelas restrições da Emergência em Saúde Pública. Ainda assim, porém, houve a melhoria dos resultados ao fim do ano quando passou a serem consideradas as fiscalizações documentais remotas.

O indicador 2.4 teve resultado zerado no 6º bimestre, mas nada que comprometesse a meta anual que já havia sido alcançada no 4º bimestre. Quanto ao indicador 2.3, como vinha sendo registrado nos relatórios anteriores, apesar da baixa sensibilidade temporal do indicador, até o fim do ano foi possível concluir a reabilitação de 9 áreas contaminadas.

O indicador I2.6, contínuo, conforme informado no último relatório, já havia alcançado a faixa de 100% e se manteve nesse patamar no 6º bimestre, visto que seriam considerados os documentos do Gaisma recebidos apenas até outubro.

TABELA 15: INDICADORES DA GERAQ - 6º BIMESTRE

ITEM	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I2.3	Áreas Contaminadas Reabilitadas	9	0	0	2	0	3	4	9
I2.4	Áreas do BDA avaliadas, visando o cadastro de áreas contaminadas	15	N/A	5	6	5	4	0	20
I2.5	Fiscalizações	24	4	0	0	1	3	4	12
I2.6	Análise dos documentos recebidos referentes a GAISMA	100,0%	9,5%	71,4%	100,0%	89,3%	100,0%	100,0%	100,0%

GRÁFICO 17: DESEMPENHO DO INDICADOR CONTÍNUO I2.6 - GERAQ

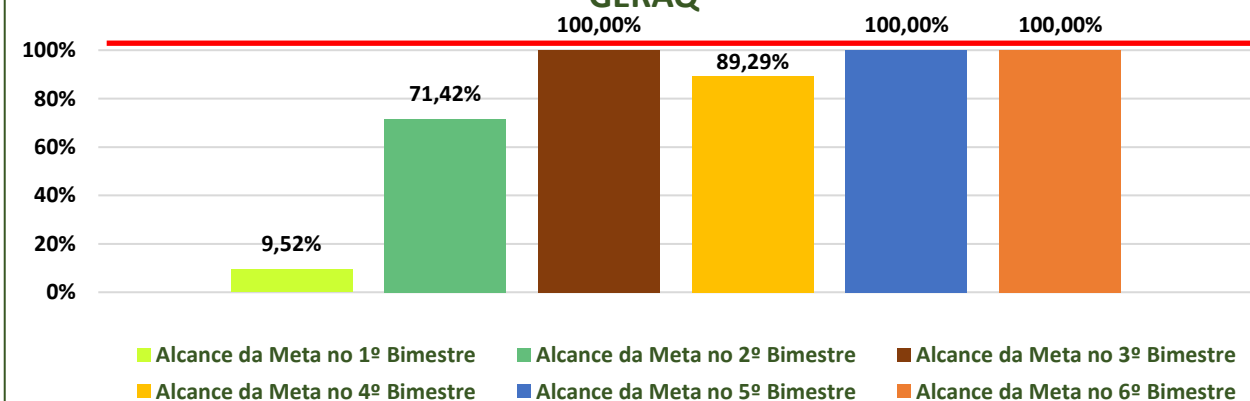
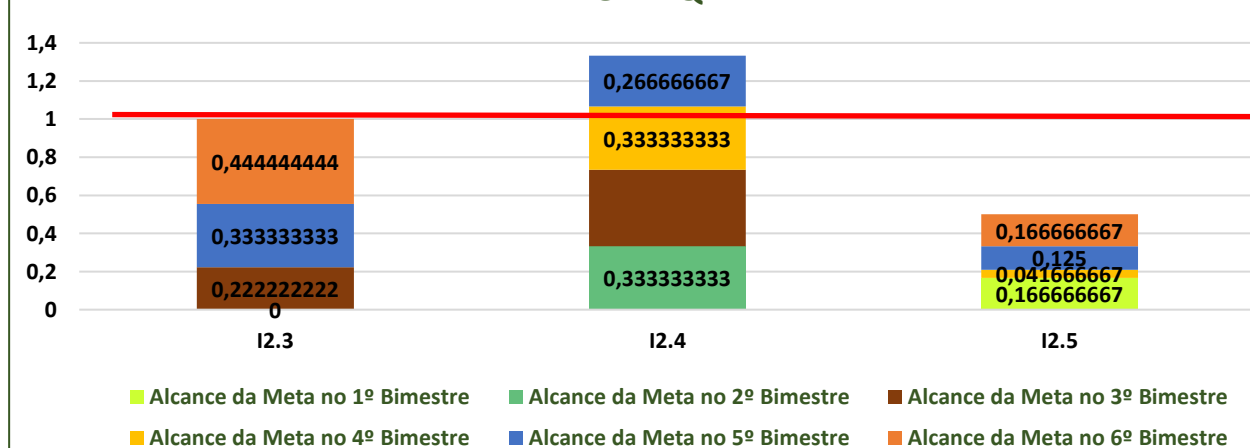


GRÁFICO 18: DESEMPENHO DOS INDICADORES CUMULATIVOS - GERAQ



Gerência da Qualidade do Solo e Áreas Contaminadas - PRODUTOS

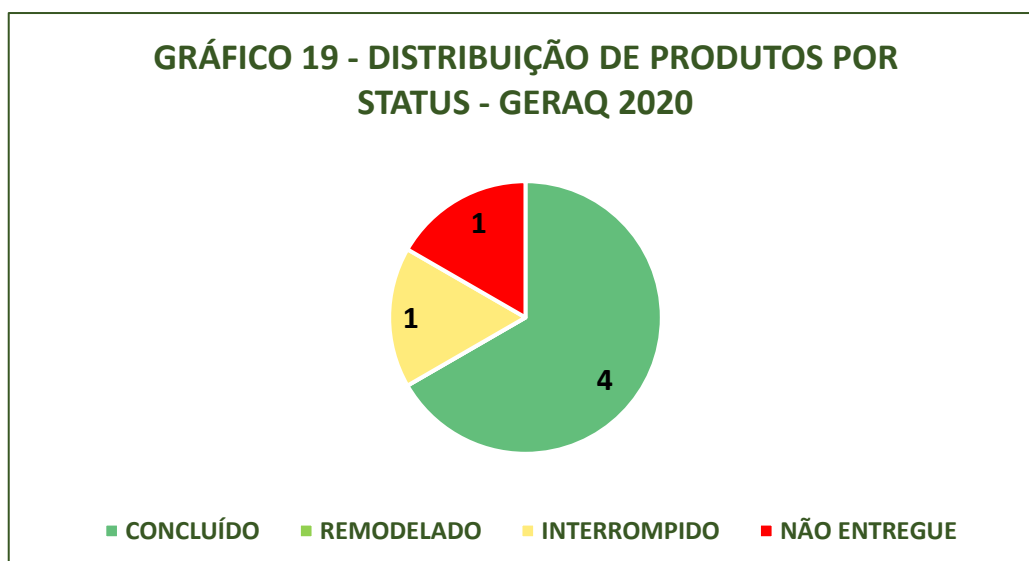


TABELA 16: PRODUTOS DA GERAQ - 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P2.20 Minuta da Resolução Conjunta SEMAD/FEAM	NOTA 100
Descrição	A listagem da DN COPAM 116/2008 é muito abrangente. Nesse sentido, é necessário priorização na investigação de atividades que tem maior potencial de contaminação para efeitos de licenciamento.	
Previsão de Entrega	14/03/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	13/02/2020	
Produto/Entrega	P2.21 Relatório para modificação da solicitação de investigação de passivo para o SLA	NOTA 100
Descrição	Este produto é desdobramento do produto P2.20, e tem por objetivo a adequação do que se está sendo solicitado no SLA em relação à investigação de passivo ambiental, que ultrapassa o que é solicitado em norma.	
Previsão de Entrega	30/04/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	29/04/2020	
Produto/Entrega	P2.22 Proposta de minuta para alteração da DN 02/2010	NOTA 0
Descrição	Este produto é desdobramento do produto P2.20, tem por objetivo adequar os artigos da DN que tratam da interface com o licenciamento ambiental e outros necessários.	
Previsão de Entrega	29/05/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Discussão interna planejada para novembro foi realizada. A minuta seguirá para discussão na Semad.	
Data de Entrega	08/07/2020	

CONTINUAÇÃO - TABELA 16: PRODUTOS DA GERAQ - 6º BIMESTRE

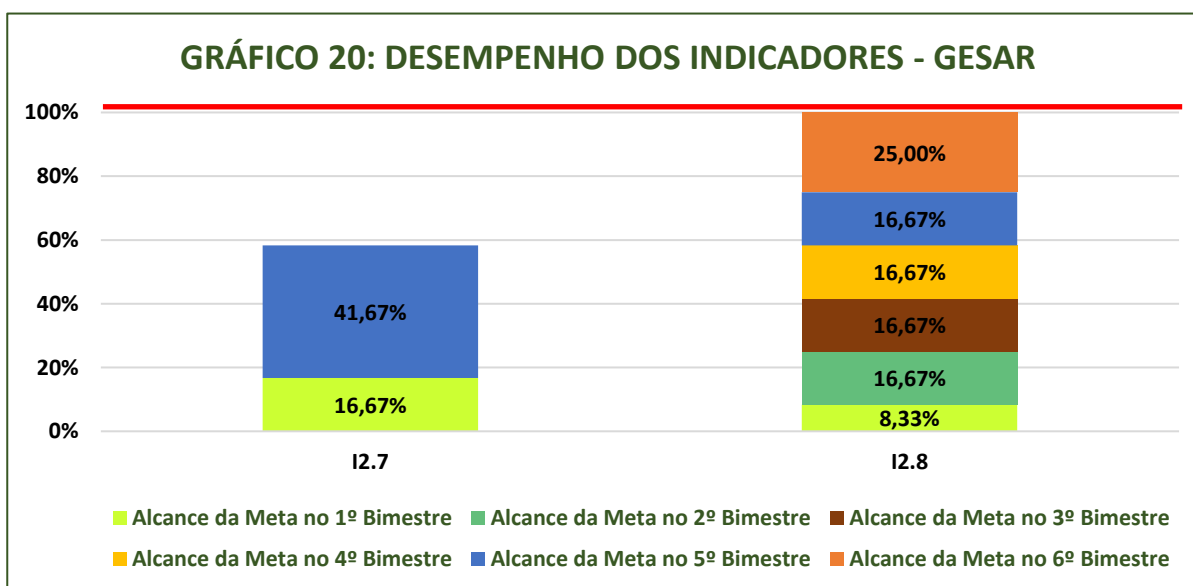
Produto/Entrega	P2.23 Municípios capacitados sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas	NOTA
Descrição	Orientação técnica aos municípios licenciadores sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas, por meio da realização de capacitações. O produto precisou ser alterado para capacitação via EAD, devido à situação de crise que passamos.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	21/10/2020	
Produto/Entrega	P2.24 Acompanhamento da Obra de Descoberto	NOTA
Descrição	Acompanhamento do TDCO com o DER para execução da remediação da área contaminada por mercúrio no município de Descoberto, já contratada.	
Previsão de Entrega	19/10/2020	-
Status	INTERROMPIDO	
Observações	-	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P2.25 Licitação e acompanhamento da avaliação preliminar de Monte Santo	NOTA
Descrição	Contratação de estudos de investigação de área contaminada (Avaliação Preliminar) em virtude de ação judicial com obrigação de fazer.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	0
Status	NÃO ENTREGUE	
Observações	-	
Data de Entrega	-	

Gerência de Monitoramento da Qualidade do Ar e Emissões - INDICADORES

Os dois indicadores da GESAR são cumulativos. Para o indicador I2.7, a retomada das fiscalizações só foi possível no 5º bimestre, visto que no 6º os casos da COVID-19 voltaram a aumentar. Por essa razão, a meta acabou não sendo atingida.

Quanto ao indicador I2.8, em termos absolutos era necessária a análise de mais 3 estudos de dispersão atmosférica no 6º bimestre, valor que foi alcançado, resultando no cumprimento exato da meta.

TABELA 17: INDICADORES DA GESAR - 6º BIMESTRE									
ITEM	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I2.7	Fiscalizações - PEA*	12	2	0	0	0	5	0	7
I2.8	Análise de Estudos de Dispersão Atmosférica	15,0%	1,3%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	3,8%	15,0%



Gerência de Monitoramento da Qualidade do Ar e Emissões - PRODUTOS

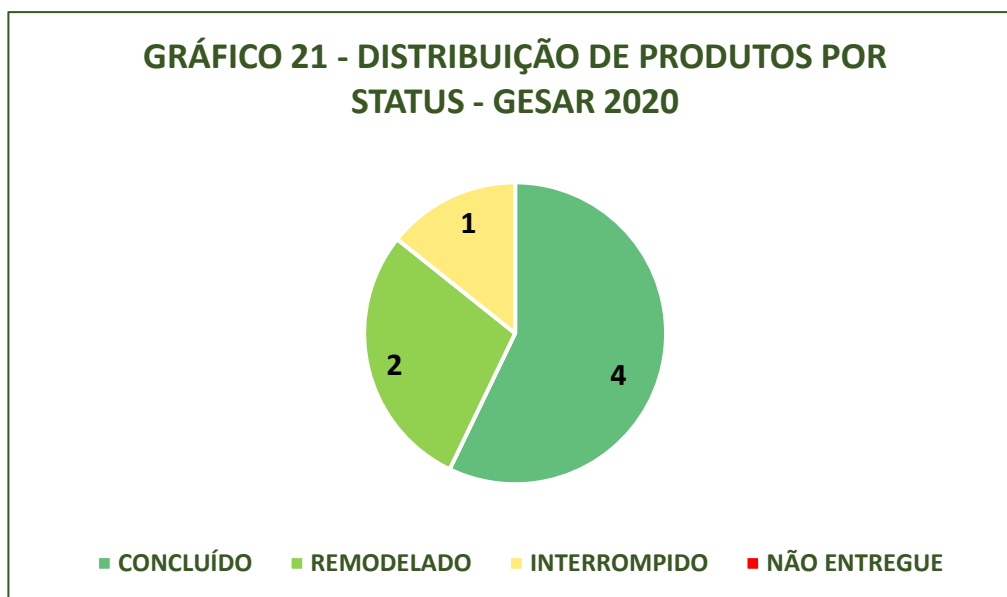


TABELA 18: PRODUTOS DA GESAR- 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P1.11 Monitoramento contínuo de Emissões Atmosféricas: Correção e padronização das tags	NOTA
Descrição	Corrigir e padronizar as tags de envio dos dados de monitoramento de contínuo de emissão atmosférica e verificar a unidade que está sendo monitorada, priorizando nesta ordem: Ecovital, Regap e cimenteiras.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	-
Status	INTERROMPIDO	
Observações	6º Bimestre: Não concluído em função do sistema do Centro Supervisório não estar operando adequadamente. Não repactuado para 2021. A ação será retomada quando houver novo sistema .	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P2.26 Revisão da Instrução de Serviço nº 05/2019.	NOTA
Descrição	O setor da indústria tem demandado algumas alterações na IS nº 05, principalmente na diminuição de códigos da DN 217/2017 abarcados na IS, revogação de dispositivos, etc.	
Previsão de Entrega	31/03/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	25/03/2020	

CONTINUAÇÃO - TABELA 18: PRODUTOS DA GESAR- 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P2.27 Propor minuta de Deliberação Normativa ao Copam com objetivo de inventariar as fontes de emissão atmosféricas.	NOTA
Descrição	Deliberação Normativa para solicitar o envio de inventário de fontes de emissão atmosférica, de forma escalonada e em formato definido, de empreendimentos de relevante impacto na qualidade do ar presentes no estado de Minas Gerais.	
Previsão de Entrega	16/12/2020 (Última CNR do ano)	
Status	REMODELADO	
Observações	6º Bimestre: Ao invés da elaboração de nova DN, optou-se por viabilizar o inventário por meio de contratação em 2021 de empresa que preste esse serviço.	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P2.28 Tratamento dos dados das fontes de emissão móveis dos municípios e cenários (de redução das emissões), conforme acordado com a ARMBH e SEINFRA, a serem contemplados, no Plano de Controle de Emissões Atmosféricas.	NOTA
Descrição	A CONAMA 491 colocou o prazo de até o final de 2021 para que o Estado tenha um Plano de Emissões. Nesse sentido, é necessário que sejam dados encaminhamentos para seu atendimento.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	31/12/2020	
Produto/Entrega	P2.29 DN sobre queima de resíduos de MDF/MDP/Assemelhados	NOTA
Descrição	Demanda do setor moveleiro acerca da possibilidade de destinação dos resíduos de MDF, MDP e assemelhados para a combustão externa, com a intenção de formação de GT com participação de outros contribuidores.	
Previsão de Entrega	30/09/2020	
Status	REMODELADO	
Observações	6º Bimestre: A demanda foi incluída no Programa Minas Livre para Crescer e segue cronograma específico desse programa.	
Data de Entrega	-	
Produto/Entrega	P2.30 Entrega de Análise de pré-projeto de Estudo de Carvão	NOTA
Descrição	Avaliação de pré-projeto da Associação Mineira da Indústria Florestal, em que é proposta metodologia para determinação de estimativa de fator de emissão para produção de carvão.	
Previsão de Entrega	30/04/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	30/04/2020	

CONTINUAÇÃO - TABELA 18: PRODUTOS DA GESAR- 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P2.31 Elaboração de minuta (preliminar) de Plano de Controle de Emissões Atmosféricas - PCEA-MG	NOTA 100
Descrição	A CONAMA 491 colocou o prazo de até o final de 2021 para que o Estado tenha um Plano de Controle de Emissões Atmosféricas. Nesse sentido, é necessário que sejam dados encaminhamentos para seu atendimento. A proposta é neste primeiro documento (está prevista na CONAMA uma revisão trianual) sejam contempladas as áreas que atendam aos seguintes critérios: Redes automáticas de monitoramento da qualidade do ar instaladas; Informações disponíveis de inventários de fontes de emissão atmosférica; Histórico de denúncias de poluição atmosférica; dentro da capacidade de processamento das informações pela equipe técnica da GESAR/FEAM. Incluir demanda da GEAAD.	
Previsão de Entrega	31/12/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: As parciais foram concatenadas e a demanda está contemplada no planejamento 2021.	
Data de Entrega	31/12/2020	
Produto/Entrega	P2.32 Contratação de empresa para geração de Boletim diário e dinâmico (prioridade).	NOTA 100
Descrição	Especificação das informações para desenvolver tecnologia para pré-validação automática de dados de qualidade do ar para geração de boletim diário e dinâmico.	
Previsão de Entrega	31/07/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Devido ao encerramento do exercício financeiro de 2020 sem que a contratação tenha sido concluída, o processo será retomado no planejamento 2021.	
Data de Entrega	07/07/2020	

Gerência de Avaliação Ambiental e Desenvolvimento Territorial

- PRODUTOS

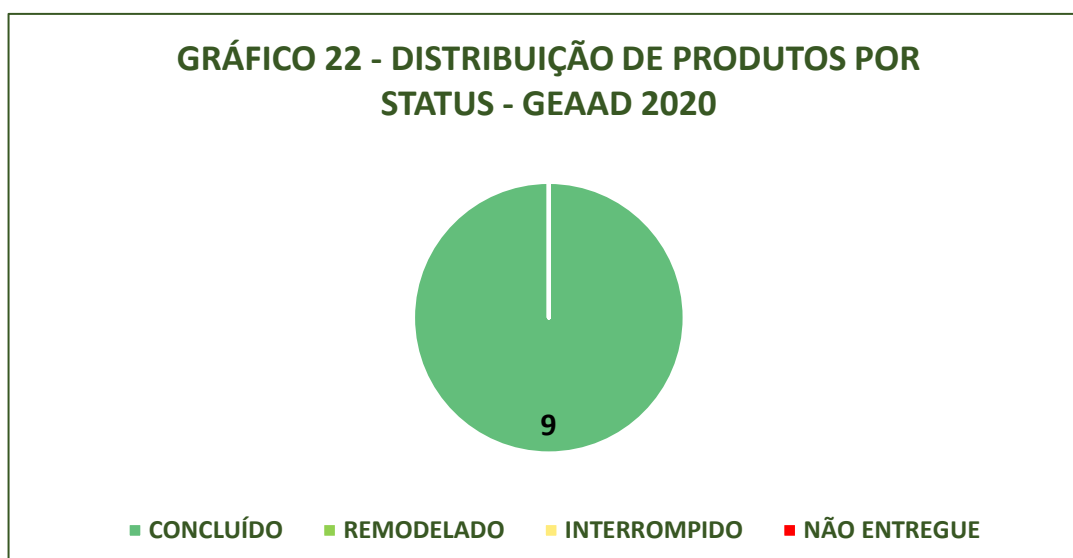


TABELA 19: PRODUTOS DA GEAAD - 6º BIMESTRE

TABELA 19: PRODUTOS DA GEAAD - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P2.33 Encaminhar proposta para revisão da base legal do instrumento ZAP	NOTA
Descrição	Adaptação do Decreto em função de mudança de titularidade de competências e atribuições da coordenação da Semad para a Feam, bem como das Deliberações 01/2017 e 05/2017	
Previsão de Entrega	30/09/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Na dia 02/12/2020 foi realizada reunião com a Seapa que apresentou suas considerações do Decreto do ZAP, sendo o texto ajustado e revisado pela GEAAD. As tratativas para a publicação do Decreto ZAP continuarão sendo conduzidas no ano de 2021 pela GEAAD e DIGA em articulação com a Seapa.	
Data de Entrega	14/08/2020	
Produto/Entrega	P2.34 Revisão da metodologia do ZAP - 3ª edição	NOTA
Descrição	Aprimoramento de conceitos e aspectos metodológicos do ZAP visando adequar a metodologia com os novos conceitos discutidos no Comitê Gestor	
Previsão de Entrega	18/12/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações:	6º Bimestre: No dia 14/12/2020 foi realizada reunião do Comitê Gestor e editada a Deliberação nº 20 que aprovou a 3ª edição da metodologia do ZAP, publicada no site da Feam no dia 18/12/2020 no link: http://feam.br/avaliacao-ambiental-e-gestao-do-territorio/zonamento-ecologico-economico .	
Data de Entrega	18/12/2020	
Produto/Entrega	P2.35 Aprovação de três estudos ZAP pelo Comitê Gestor	NOTA
Descrição	Análise técnica dos ZAPs apresentadas pela Câmara Técnica e aprovação dos ZAPs pelo Comitê Gestor	
Previsão de Entrega	18/12/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações:	-	
Data de Entrega	27/07/2020	

CONTINUAÇÃO - TABELA 19: PRODUTOS DA GEAAD- 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P2.36 Atendimento à acórdão do TCE - "AAE Minério de ferro"	NOTA
Descrição	Celebração de TDCO com a SEDE para desenvolvimento da Avaliação Ambiental Estratégica do Minério de Ferro.	
Previsão de Entrega	18/12/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações:	6º Bimestre: Na data de 25/11/2020, a SEDE informou que estavam colentando os orçamentos para envio do processo para a Superintendência de Planejamento, Gestão e Finanças (SPGF) da Sede. Até o encerramento do ano de 2020, o processo licitatório não havia sido publicado.	
Data de Entrega	30/03/2020	
Produto/Entrega	P2.37 Projeto piloto "AAI Mineração de ferro" - demanda do TCE	NOTA
Descrição	Definir, junto à GESAR, critérios para desenvolvimento da avaliação de impactos cumulativos sobre a qualidade do ar e, junto ao IGAM, sobre a qualidade e quantidade das águas.	
Previsão de Entrega	30/09/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações:	-	
Data de Entrega	08/09/2020	
Produto/Entrega	P2.38 Acompanhamento de três processos de "AAI Hidrelétricas" pelo Comitê Gestor	NOTA
Descrição	Coordenação do trâmite processual das AAIs das bacias hidrográficas dos rios Abaeté, Paraúna e Suaçuí-Grande no âmbito do Comitê Gestor e conforme as normativas estaduais.	
Previsão de Entrega	18/12/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações:	6º Bimestre: Foi elaborado o Relatório Técnico nº 2/FEAM/GEAAD/2020 e anexos, visando apresentar a Presidência Feam todas as atividades realizadas pelo Comitê Gestor AAI Hidrelétricas em 2021 incluindo o acompanhamento dos 3 Processos de AAI protocolados junto ao Comitê Gestor e todas reuniões realizadas. Foi encaminhado e-mail na data de 18/12/2020 para o NUPRO informando sobre a entrega deste produto.	
Data de Entrega	18/12/2020	

CONTINUAÇÃO - TABELA 19: PRODUTOS DA GEAAD- 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P2.39 Revisão das Resoluções nº 2.778/2019 e 2.777/2019 - "AAI Hidrelétricas"	NOTA
Descrição	Revisão em função das novas atribuições da FEAM e de demandas do setor produtivo	
Previsão de Entrega	05/05/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações:	6º Bimestre: A minuta da Resolução foi encaminhada para o GAB/Semad na data de 18/11/2020 para avaliação do NUNOP. O NUNOP apresentou devolutiva da minuta da data de 16/12/2020. As tratativas para a publicação da Resolução AAI Hidrelétricas continuarão sendo conduzidas no ano de 2021 pela GEAAD e DIGA em articulação com os demais setores do Sisema.	
Data de Entrega	05/05/2020	
Produto/Entrega	P2.40 Implementação do Centro de Geotecnologias e Monitoramento Ambiental Territorial - CGMAT	NOTA
Descrição	Estruturação física, tecnológica e institucional do CGMAT (sala de situação ambiental) da Feam	
Previsão de Entrega	15/04/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações:	-	
Data de Entrega	03/11/2020	
Produto/Entrega	P2.41 Instrução de serviço (ou correlato) com os critérios para aprovação do PAE referente ao mapa de inundação	NOTA
Descrição	Elaboração do TR do PAE referente ao mapa de inundação para apresentação para empreendedores.	
Previsão de Entrega	29/05/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações:	-	
Data de Entrega	26/05/2020	

Gerência de Recuperação Ambiental Integrada-INDICADORES

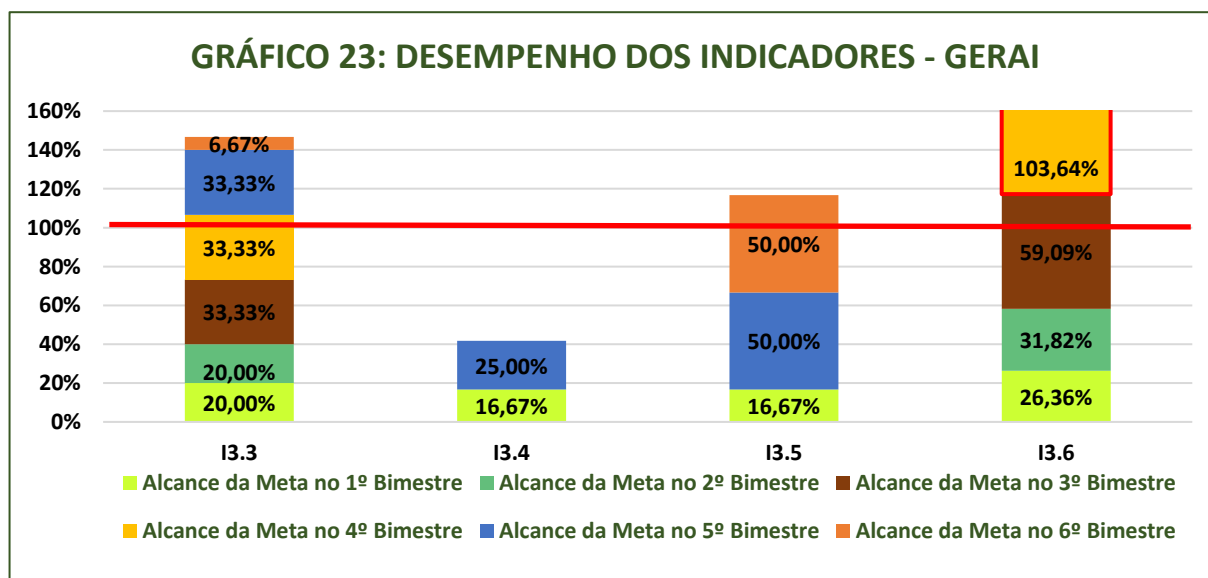
Os quatro indicadores da GERAJ são cumulativos. Com exceção dos indicadores I.3.4 e I.3.5, que são de fiscalização e portanto foram prejudicados pela COVID-19, os outros dois já tinham alcançado a meta anual em bimestres anteriores. Vale ressaltar que devido à meta subestimada de reuniões (meta representou menos de 25% do resultado apurado), não foi possível demonstrar o indicador 3.6 por inteiro no gráfico.

Sobre as fiscalizações, como no caso de outras unidades, houve a retomada da atividade no 5º bimestre, mas no 6º novamente foi necessário aumentar a restrição à movimentação de pessoas. Apesar disso, foi possível realizar as fiscalizações planejadas para o Rio Doce e, conseqüentemente, alcançar a meta anual do indicador 3.5. O mesmo não pode ser dito para as fiscalizações do Rio Paraopeba, monitoradas através do indicador 3.4, e que tiveram que ser interrompidas, resultando no não alcance da meta.

TABELA 20: INDICADORES DA GERAJ - 6º BIMESTRE

ITEM	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I3.3	Notas Técnicas geradas a partir de demandas externas	15	3	3	5	5	5	1	22
I3.4	Fiscalizações - Acompanhamento recuperação bacia rio Paraopeba	12	2	0	0	0	3	0	5
I3.5	Fiscalizações - Acompanhamento recuperação bacia rio Doce	6	1	0	0	0	3	3	7
I3.6	Coordenação ou participação em reuniões	110	29	35	65	114	115	87	445

GRÁFICO 23: DESEMPENHO DOS INDICADORES - GERAJ



Gerência de Recuperação Ambiental Integrada - PRODUTOS

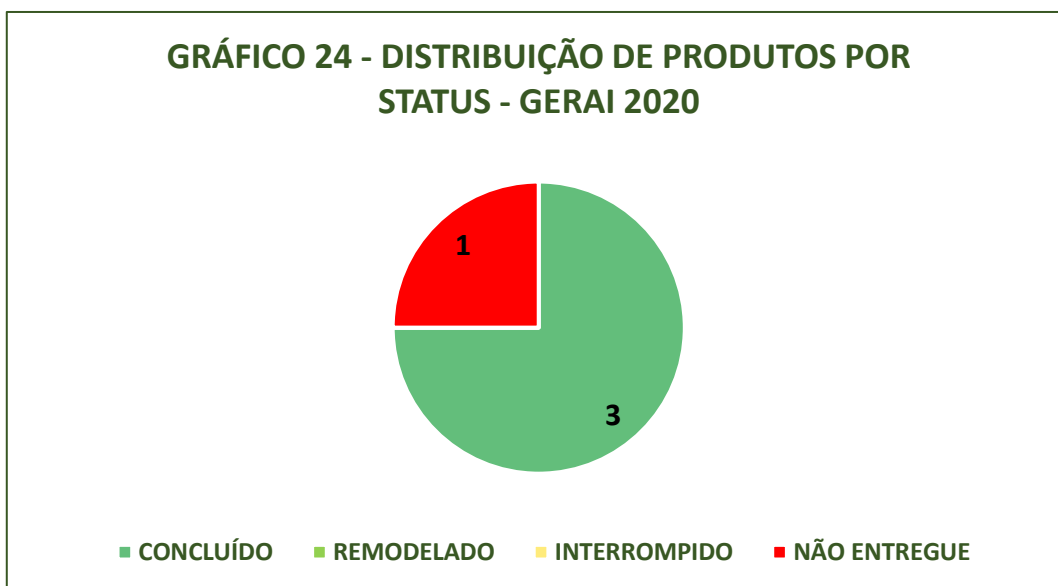


TABELA 21: PRODUTOS DA GERAÍ - 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P3.9 Caderno Rio Doce - 5 Anos	NOTA 100
Descrição	Informativos de todas as ações realizadas durante o ano de 2020 relativos ao acompanhamento para a reparação da bacia hidrográfica do rio Doce frente ao Desastre da barragem de Fundão	
Previsão de Entrega	28/10/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	21/10/2020	
Produto/Entrega	P3.10 Caderno Rio Paraopeba - 2 Anos	NOTA 0
Descrição	Informativos de todas as ações realizadas durante o ano de 2020 relativos ao acompanhamento para a reparação da bacia hidrográfica do rio Paraopeba frente ao Desastre da barragem B-I	
Previsão de Entrega	31/12/2020	
Status	NÃO ENTREGUE	
Observações	6º Bimestre: Em Andamento. Será concluído em janeiro de 2021 e publicado no site da Feam no dia 25/01/2021	
Data de Entrega	-	

CONTINUAÇÃO - TABELA 21: PRODUTOS DA GERAÍ- 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P3.11 Coordenação Sisema - Análise Plano de Reparação Socioambiental Integral da bacia do rio Paraopeba	NOTA 100
Descrição	Coordenação da participação do Sisema na análise do "Plano de Reparação Socioambiental Integral da bacia do rio Paraopeba", com a produção de documentos técnicos, análise da proposta metodológica para a realização dos workshops, apoio na realização dos eventos e acompanhamento das ações pós-workshops.	
Previsão de Entrega	18/12/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Foi enviado no dia 18/12/2020 o Relatório Gerencial do Plano de Reparação Sociambiental Integral da bacia do rio Paraopeba.	
Data de Entrega	18/12/2020	
Produto/Entrega	P1.13 Definição de fluxo para acompanhamento do pós-acidente junto à GEAMB	NOTA 100
Descrição	Elaboração de um fluxo de trabalho entre GEAMB e GERAÍ para acompanhamento de áreas onde ocorreram acidentes ambientais, após o primeiro atendimento pela GEMAB. A GERAÍ deverá estabelecer fluxo para acompanhar a recuperação final da área ou repassar a responsabilidade para a área competente.	
Previsão de Entrega	30/11/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: Houve a aprovação do Fluxo na reunião realizada no dia 30/11 e este está passando por alterações sugeridas e será adaptado no ano de 2021, com o produto que irá acompanhar a aplicação do fluxo na prática.	
Data de Entrega	30/11/2020	

Gerência de Prevenção e Emergência Ambiental - INDICADORES

Os três indicadores da GEAMB são cumulativos.

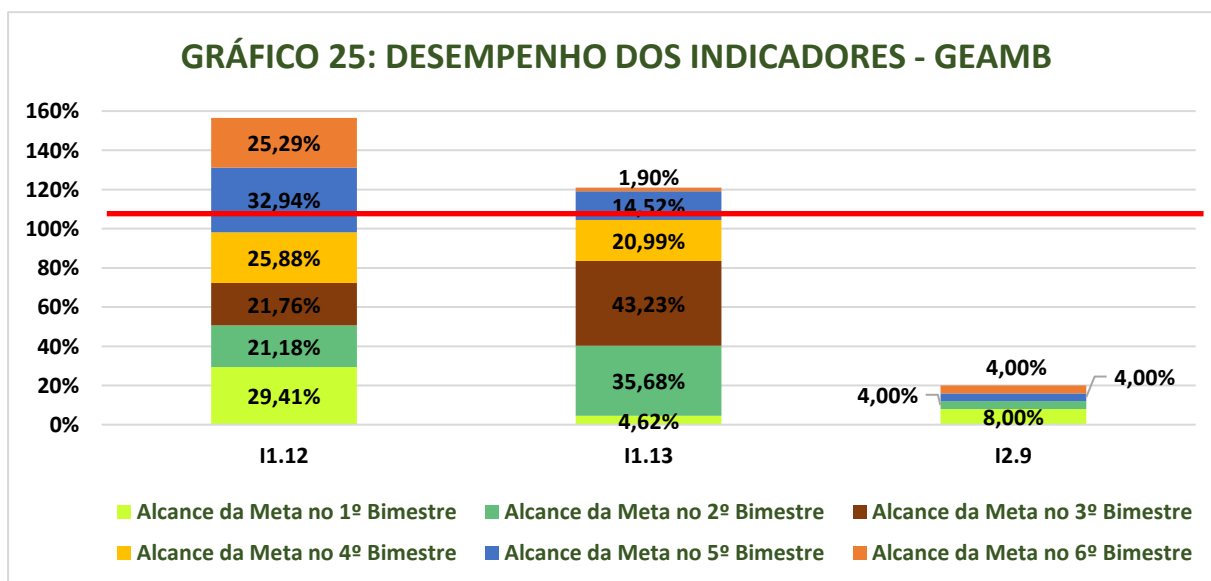
Os indicadores I.1.12 e I.1.13 já tinham alcançado a meta anual no 5º bimestre, razão pela qual não é preocupante a redução do ritmo de análise de processos do indicador 1.13 registrada no último bimestre.

Quanto ao indicador I2.9, assim como no 5º bimestre, no 6º bimestre também foi possível realizar fiscalização preventiva a partir de operações conjunta com a Polícia Rodoviária Estadual. No entanto, o planejamento interno da Geamb para fiscalizações preventivas não pode ser retornado, em especial devido a quantidade de servidores em grupo de risco da unidade, razão pela qual o resultado do indicador ficou tão abaixo da meta anual.

TABELA 22: INDICADORES DA GEAMB - 6º BIMESTRE

ITEM	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
I1.12	Atendimento <i>in loco</i> de notificações recebidas	170	50	36	37	44	56	43	266
I1.13	Eliminação de passivo de processos não analisados	50,0%	2,3%	17,8%	21,6%	10,5%	7,3%	1,0%	60,5%
I2.9	Fiscalizações Preventivas	25	2	1	0	0	1	1	5

GRÁFICO 25: DESEMPENHO DOS INDICADORES - GEAMB



Gerência de Prevenção e Emergência Ambiental - PRODUTOS

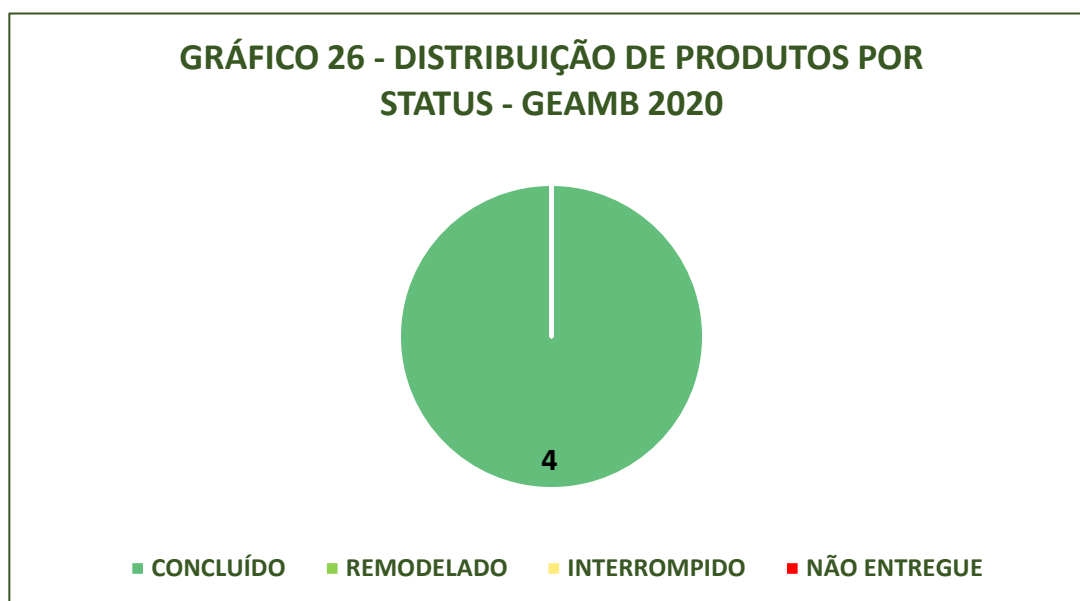


TABELA 23: PRODUTOS DA GEAMB- 6º BIMESTRE		
Produto/Entrega	P2.42 Subrogação e aditivo de Convênio MMA - P2R2	NOTA
Descrição	Celebração de termo aditivo ao Convênio nº 812650/2014, mediante elaboração de relatório técnico e financeiro contendo as justificativas e proposta de alteração do plano de trabalho, incluindo subrogação do convênio da Semad para a FEAM.	
Previsão de Entrega	11/03/2020	100
Status	CONCLUÍDO	
Observações	<p>6º Bimestre: Realizada a aquisição dos veículos, com entrega prevista para janeiro/2021.</p> <p>Necessária a revisão dos Termos de Referência que foram aprovados, para contratação de consultoria para elaboração de mapeamento de área de risco e para aquisição de uniformes, segundo recomendações da área jurídica. Necessária a complementação e revisão de cotação de preços para aquisição de EPIs e de detector de gases.</p>	
Data de Entrega	09/03/2020	

CONTINUAÇÃO - TABELA 23: PRODUTOS DA GEAMB- 6º BIMESTRE

Produto/Entrega	P2.43 Realização de Seminário de Emergência Ambiental	NOTA
Descrição	Realização do Seminário de Emergência Ambiental promovido anualmente pela CEP2R2 Minas e FEAM, com o objetivo de promover a troca de informações com os diversos segmentos nas atividades de produção, armazenamento, manuseio e transporte de produtos e resíduos perigosos e de extração mineral, cujos temas relacionam-se às ações de prevenção e resposta aos acidentes e emergências ambientais, bem como à gestão dos riscos a eles associados, de forma a garantir a prevenção e melhor controle das atividades dos setores produtivos e de serviços.	
Previsão de Entrega	30/06/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	Seminário realizado nos dias 23 e 24 de junho.	100
Produto/Entrega	P2.44 Treinamentos para a PMMG	NOTA
Descrição	Treinamento para policiais militares lotados na Companhia de Polícia Militar de Meio Ambiente e Polícia Militar Rodoviária, que desempenham atividades de fiscalização de meio ambiente em face ao convênio de delegação de poder de polícia administrativa Sisema e PMMG, com o objetivo de capacitar os militares para primeiro atendimento a acidentes e emergências ambientais em 5 regiões do estado de Minas Gerais. Elaborado o material de treinamento e encaminhado para o RH para disposição do material no portal Trilhas do Saber	
Previsão de Entrega	30/12/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	6º Bimestre: No total, o curso apresenta 7 módulos.	
Data de Entrega	30/12/2020	100
Produto/Entrega	P1.12 Plano de Melhoria para condições de atendimento de emergências ambientais	NOTA
Descrição	Construção e entrega de um Plano de Ações que vise a melhoria das condições de trabalho dos servidores da GEAMB e da MGS que atuam no atendimento a acidentes e emergências ambientais	
Previsão de Entrega	14/02/2020	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	-	
Data de Entrega	14/02/2020	100